



K A U H A V A

OSAVUOSIKATSAUS
1.1.-30.6.2026



1. YLEISKATSAUS	3
2. OSAVUOSIKATSAUKSET TOIMIALOITTAIN	9
KONSERNIHALLINNON TOIMIALA	9
ELINVOIMAPALVELUJEN TOIMIALA.....	15
SIVISTYSPALVELUJEN TOIMIALA.....	19
TEKNISTEN PALVELUIDEN TOIMIALA.....	25
3. HENKILÖSTÖ	28
4. TULOSLASKELMAOSAN OSAVUOSIKATSAUS 1.1.-30.6.2026.....	29
5. INVESTOINNIT.....	33
6. YHTEENVETO TALOUSARVION TOTEUTUMISESTA	35
7. TYTÄRYHTIÖIDEN KATSAUKSET	39
Kauhavan Jäähalli Oy	39
Kauhavan Vesi Oy	39
Kauhavan Vuokra-asunnot Oy	40
Kauhavan Yrityskiinteistöt Oy.....	40
Kauhavan Hyvinvointikeskus Oy.....	40
Kiinteistö Oy Säästökeskus	41
Suomen Yrittäjäopisto Oy.....	41
Kauhavan Kaukolämpö Oy.....	45



1. YLEISKATSAUS

Vuosi 2026 on toteutunut talousarvion ja muiden suunnitelmien mukaisesti.

Alkuvuoden merkittävin hanke oli kaupunkistrategian päivittäminen. Kesäkuun valtuustossa hyväksytty Kauhava 2040 -kaupunkistrategian tähtäin Parempi Kauhava - Kaikille, jotka tahtovat enemmän. *Strategian mukaan Kauhavalla on arvot kohorallansa eli kaikki piretähän fölijys, toimitahan kirkkahalla pelillä, tekemisestä jää kunnan jäläki ja palvelut on kauhavalaselle tehty. Tavotteena on paree paikka, kersojen Kauhava, pelaavat palvelut sekä älyn ja maalaasjärjen käyttö.* Kaupunkistrategian jalkauttaminen lähti liikkeelle elokuussa.

Huhtikuussa käynnistyi Tarjoa tontista -kampanja. Kaikki kaupungin rakentamiseen valmiit omakoti- ja rivitalotontit ovat mukana kampanjassa, jossa tontista saa tarjota itselleen sopivan euromäärän ilman pohjahintaa. Kampanjaehdoin myytävillä tonteilla rakentaminen tulee aloittaa vuoden sisällä kaupan tekemisestä. Kampanjan puitteissa kesäkuun loppuun mennessä myytiin yksi rivitalotontti ja yksi paritalotonttia, joille rakennetaan yhteensä 14 uutta asuntoa.

Kauhavalla on kuntaliitoksen jälkeen säilynyt ns. pienten lukioiden korotettu valtionosuus, vaikka kaupungin lukioiden yhteenlaskettu oppilasmäärä on kriteerin ylittänyt. Tämä etu poistuu vaiheittain vuosina 2026 - 2028. Tämän lakisääteisen muutoksen seurauksena merkitsee kaupungille noin 550.000 euron valtionosuusleikkausta. Talven aikana sivistystoimialalla valmisteltiin selvityksen lukiokoulutuksen järjestämisen vaihtoehtoista valtionosuusrahoituksen leikkauksen kompensoimiseksi. Kaupunginhallitus päätti, että lukiokoulutuksen kustannuksia, oppilasmääriä, opetuksen toiminnallisuutta ja lukion valtionosuusmuutoksen vaikutuksia talouteen arvioidaan uudelleen 31.10.2028 mennessä ja ryhdytään tarvittaessa kaupungin taloutta tasapainottaviin toimenpiteisiin.

Vuoden 2025 alusta voimaan tulleen rakentamislain mukainen rakennusjärjestys hyväksyttiin valtuustossa toukokuussa.

Toukokuun valtuustossa hyväksyttiin myös hallintosääntöön joitakin muutoksia.

Kaupunki luopuu moduulirakennuksista vuoden 2027 aikana. Kaupunginhallitus irtisanoi kertomusjaksolla sekä Alahärmän lukiomoduulin että Tiheikön päiväkotimoduulin vuokrasopimukset. Lukiomoduuli poistuu käytöstä maaliskuussa ja päiväkotimoduuli heinäkuussa 2027.

Osallistavan budjetoinnin määräraha kohdistettiin urheilu- ja liikunta- sekä kulttuurikausikorttien lainaamiseen. Kortteja saa lainata Kauhavan kirjastoista.

Kaupunki, kuten muutkaan Etelä-Pohjanmaan kunnat, eivät päässeet Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueen kanssa sopimukseen ns. sote-rakennusten vuokraehdoista. Hyvinvointialue on maksanut vuokraamistaan tiloista alkuvuoden vuokraa 31.12.2025 päättyneiden vuokrasopimusten ehtojen mukaisesti. Hyvinvointialue kuitenkin vaatii esittämiensä sopimusten ja niiden ehtojen voimaantuloa takautuvasti jo 1.1.2026 alkaen, mikä tarkoittaisi jo saatujen vuokrien merkittävää palauttamista. Koska vuokraehdoista ei ole ollut tietoa, on sote-rakennukset pidetty kaupunginhallituksen päätöksen mukaisesti kaupungin omistuksessa yhtiöittämisen sijasta. Mikäli yhtiöittäminen lähdetään, tulee hyväksyttyjen vuokrasopimusten ehtojen olla sellaiset, että uudella perustettavalla yhtiöllä on toimintaansa realistiset taloudelliset edellytykset.

Kaupungin tytäryhtiöistä Kauhavan Kaukolämpö Oy investoi merkittävästi myös kuluvana vuonna. Yhtiö on rakentanut Ylihärmään uuden 5,5 MW:n monipolttoainelaitoksen. Valtuusto myönsi toukokuussa yhtiön ottamalle 5,3 miljoonan euron lainalle omavelkaisen takauksen. Kauhavan Vesi Oy:n alkuvuoden merkittävin investointi on ollut Alahärmän vesitornin peruskorjaus.

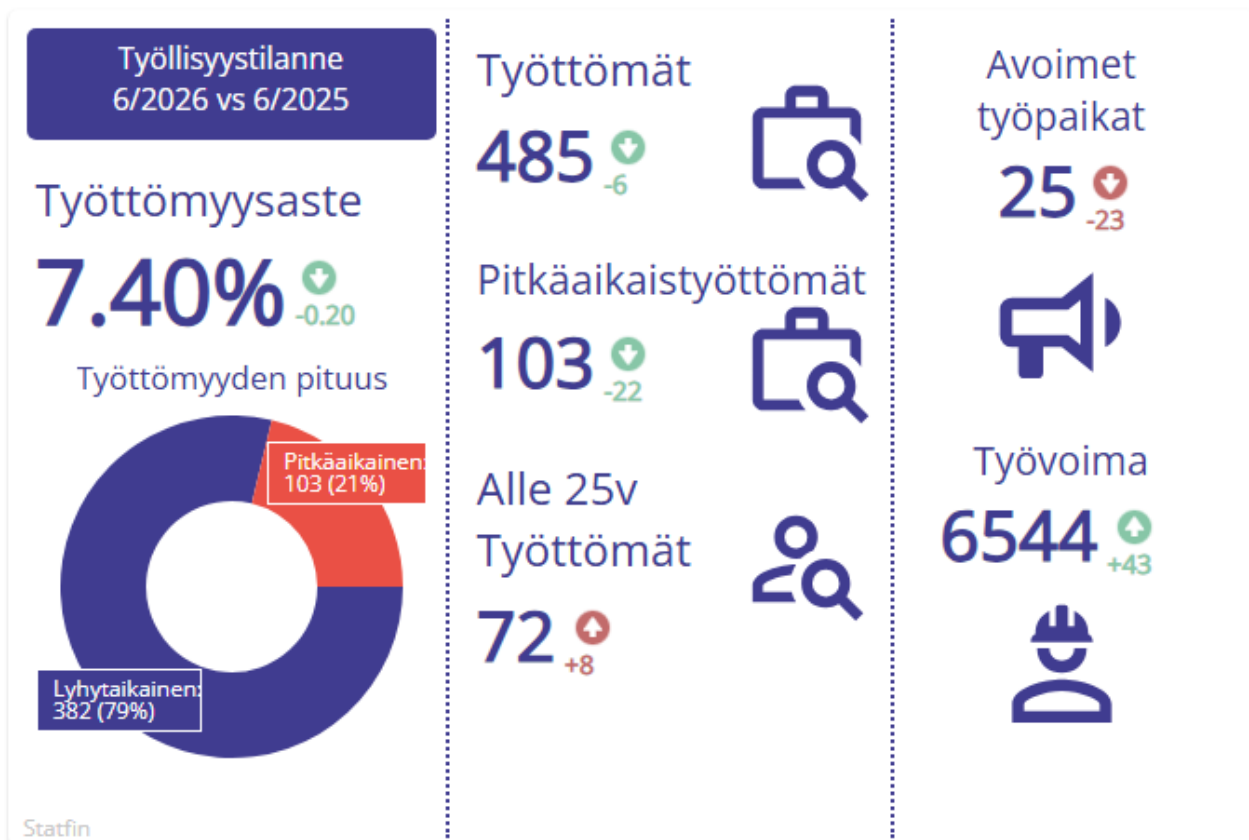


Toukokuussa kaupunginhallitus ohjeisti Kauhavan Yrityskiinteistöt Oy:tä tekemään Lilja Farms Oy:n kanssa yritystilasopimuksen. Kauhavan Yrityskiinteistöt Oy rakennuttaa yritykselle 3.000 m²:n toimitilat.

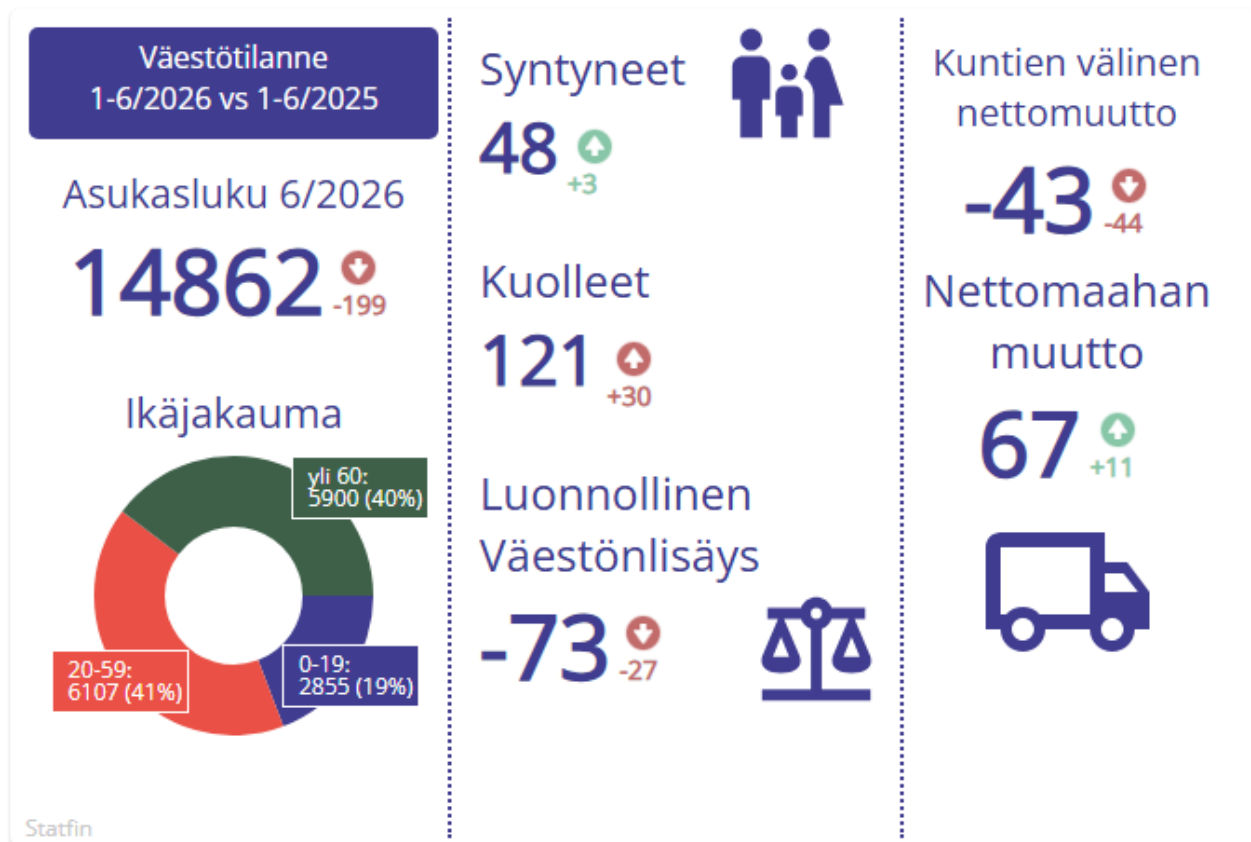
Kauhavalla järjestettiin 25. - 29.6.2026 Suomen Rauhanyhdistysten Keskusyhdistyksen Suviseurat. Lentokentän alueella järjestetty tilaisuus keräsi jopa 86.000 kävijää.

Kauhavan työllisyystilanne on parantanut hienoisesti vuoden takaiseen ja selvästi vuodenvaihteeseen verrattuna. Kesäkuun lopussa työttömyysaste oli 7,4 prosenttia, kun se joulukuussa 2025 oli 8,9 prosenttia. Kesäkuun 2025 lopussa työttömyysaste oli 7,6 prosenttia.

Kauhavan työttömyysaste oli Etelä-Pohjanmaan 18 kunnasta 9. alhaisin. Kesäkuun lopussa Etelä-Pohjanmaan työttömyysaste oli 8,9 prosenttia ja koko maan 12,8 prosenttia.



Kesäkuun lopussa Kauhavalla oli Tilastokeskuksen mukaan 14.862 asukasta, mikä on 30 vähemmän kuin vuoden 2025 lopussa. Alkuvuoden aikana Kauhavalle on syntynyt 48 lasta (45 lasta 1-6/2024). Samassa ajassa on kuollut 121 kauhavalaisista (90). Luonnollinen väestökehitys on siis ollut 73 henkeä negatiivinen (-45). Kauhavalta on muuttanut muihin Suomen kuntiin 43 henkilöä enemmän kuin muista kunnista on muuttanut Kauhavalle. Ulkomailta Kauhavalle on muuttanut 67 henkilöä enemmän kuin Kauhavalta ulkomaille.



Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana kaupungin toimintatuotot ovat toteutuneet selvästi budjetoitua korkeammina ja toimintakulut lähes budjetoidun mukaisesti. Käyttötalouden tuloarviot ja määrärahat eli toimintatuotot ja -kulut ovat valtuustoon nähden sitovia toimialoittain. Toimialoille myönnettyistä määrärahoista ajankohdan keskimääräisen käytön (50 %) taso ylittyy sivistyspalveluiden (51,8 %) ja teknisten palveluiden (50,7 %) toimialoilla. Teknisten palveluiden osalta keskimääräistä toteuma-astetta korkeampi luku selittyy sillä, että vuoden 2026 talousarvioon ei sisälly sote-rakennusten kuluja, tuottoja eikä poistoja. Talousarvion laadintavaiheessa käsityksenä oli sote-rakennusten yhtiöittäminen, mikä ei kuitenkaan ole toteutunut. Sote-rakennukset ovat edelleen kaupungin omistuksessa ja niiden tulot ja menot sisältyvät kaupungin kirjanpitoon. Tuloarvioiden toteutumisissa 50 %:n tason alittavat konsernihallinnon (19,4 %) ja sivistyspalveluiden (41,7 %) toimialat.

Kokonaisuutena budjetoiduista käyttötaloustuloista on kesäkuun loppuun mennessä kertynyt 74,0 prosenttia, eli 3,3 miljoonaa euroa. Korkeaa kertymäastetta selittää edellä mainitut sote-rakennusten vuokratuotot, joita ei ole budjetoitu lainkaan, sekä maahanmuuton korvausten etupainotteinen kertyminen. Lisäksi heinäkuun vuokratuotot ovat kirjautuneet kesäkuun tuloksi, mikä nostaa toteuma-astetta. Tiliryhmittäin tarkasteluna myyntituloja on saatu 57,7 prosenttia. Maksutuottoja on kertynyt 50,4 prosenttia, tukia ja avustuksia 71,4 prosenttia sekä muita toimintatuottoja 107,8 prosenttia budjetoidusta. Huomioitavaa on, että kaupungilla ei ole sote-rakennuksista voimassaolevaa vuokrasopimusta Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueen kanssa, ja on mahdollista, että jo saatuja vuokratuottoja joudutaan sopimusten voimaantulon myötä palauttamaan.

Käyttötalouden menoja on kertynyt kesäkuun loppuun mennessä 24,2 miljoonaa euroa, ja niiden toteuma on budjettiin nähden 50,3 prosenttia. Henkilöstökulujen toteumaprosentti on 51,8. Lomarajat on maksettu kesäkuulla, mitä vastaan on purettu lomapalkkavarausta. Varausta on purettu myös loma-ajan palkkojen mukaisesti. Henkilöstömenojen toteuma on erityisen korkea (52,7 %) sivistyspalvelujen toimialalla.

Palvelujen ostojen toteuma on 46,9 prosenttia budjetoidusta. Aineisiin, tarvikkeisiin ja tavaroihin kohdistuneista määrärahoista on käytetty 49,0 prosenttia. Avustuksiin on käytetty 56,7 prosenttia ja muihin toimintakuluihin



43,9 prosenttia budjetoidusta määrästä.

Kunnallisveroa on kertynyt tammi-kesäkuussa 14,4 miljoonaa euroa eli 52,5 prosenttia budjetoidusta. Yhteisövero on saatu 1,7 miljoonaa euroa, mikä kattaa 59,8 prosentti budjetoidusta. Kiinteistöveron tuotto on kesäkuun lopussa 0,1 miljoonaa euroa eli 2,7 prosenttia budjetoidusta. Kuntaliiton kuntakohtaisen vuoden 2026 veroennustekehikon mukaan kunnallisveroa arvioidaan saatavan lähes 0,4 miljoonaa euroa budjetoitua vähemmän. Yhteisövero toteutuu vajaa 0,2 miljoonaa euroa budjetoitua korkeampana ja kiinteistöveroa ennustetaan saatavan 0,3 miljoonaa budjetoitua vähemmän. Kokonaisuutena verotuloja ennustetaan saatavan 0,5 miljoonaa euroa budjetoitua enemmän.

Tuloslaskelma 30.6.2026 osoittaa 0,1 miljoonan euron ylijäämää. Tulos on jaksottamaton eikä se siksi kerro suoraan todellista taloudellista tilannetta. Kirjanpidon tulosta on oikaistava huomioiden erityisesti tulojen etupainotteinen ja menojen jälkipainotteinen kertyminen, tulevien palkankorotusten vaikutus sekä lomapalkkavelan määrä. Valtionosuudet toteutuvat lähes budjetoidun mukaisina ja verotulot budjetoitua alhaisempina. Tulostenusteessa verotulot on huomioitu kuntaliiton kuntakohtaisen veroennustekehikon mukaisina.

Vuoden 2026 talousarvio on laadittu 0,1 miljoonaa euroa ylijäämäiseksi. Kesäkuun lopussa tiedossa olevat tekijät huomioiden vuoden 2026 tulos tulee olemaan lähes budjetoidun mukainen.

Vuoden 2026 talousarvion investointiosaan sisältyy valtuuston toukokuussa tekemän tarkistuksen jälkeen noin 4,0 miljoonan euron investoinnit. Kesäkuun loppuun mennessä investointeihin on käytetty vain 0,4 miljoonaa euroa, eli investointimäärärahoista on käytetty 10,6 prosenttia.

Euromääräisesti suurin yksittäinen investointi on Kauppatien perusparannus, jolle on myönnetty 0,8 miljoonan euron määräraha. Yhteishankkeena Elinvoimakeskuksen kanssa toteutettava investointi käynnistyy heinäkuussa 2026, joten ensimmäisellä vuosipuoliskolla sille ei juurikaan ole kertynyt kuluja.

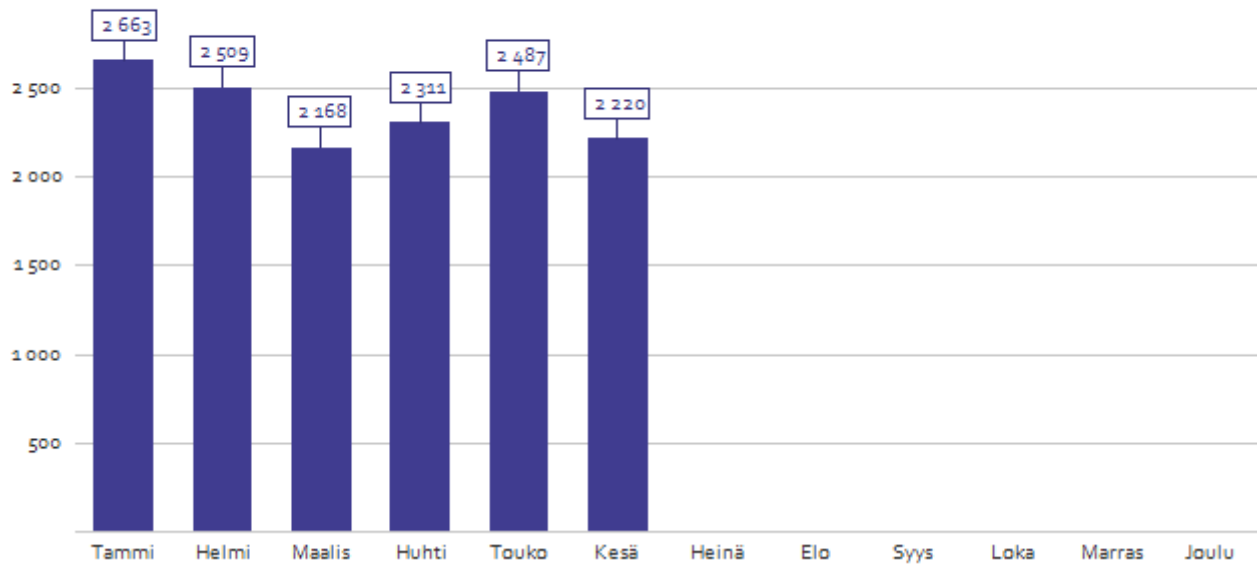
Eniten investointirahaa on alkuvuoden aikana käytetty kiinteään omaisuuteen, kun maanhankintaan on tarvittu lähes 0,2 miljoonaa euroa. Olevia rakennuksia on korjattu tai lisävarustettu reilulla 0,1 miljoonalla eurolla.

Useamman vuoden aikana toteutettavien investointihankkeiden kustannusten kertymistä seurataan osavuosisikatsauksessa ja tilinpäätöksessä. Alkuvuoden aikana on jatkettu kaupungintalon ja Ylihärman koulukeskuksen varustamista. Monivuotiset Kauppatie- ja Vääpelikylän tiestö -hankkeet käynnistyvät toisella vuosipuoliskolla.



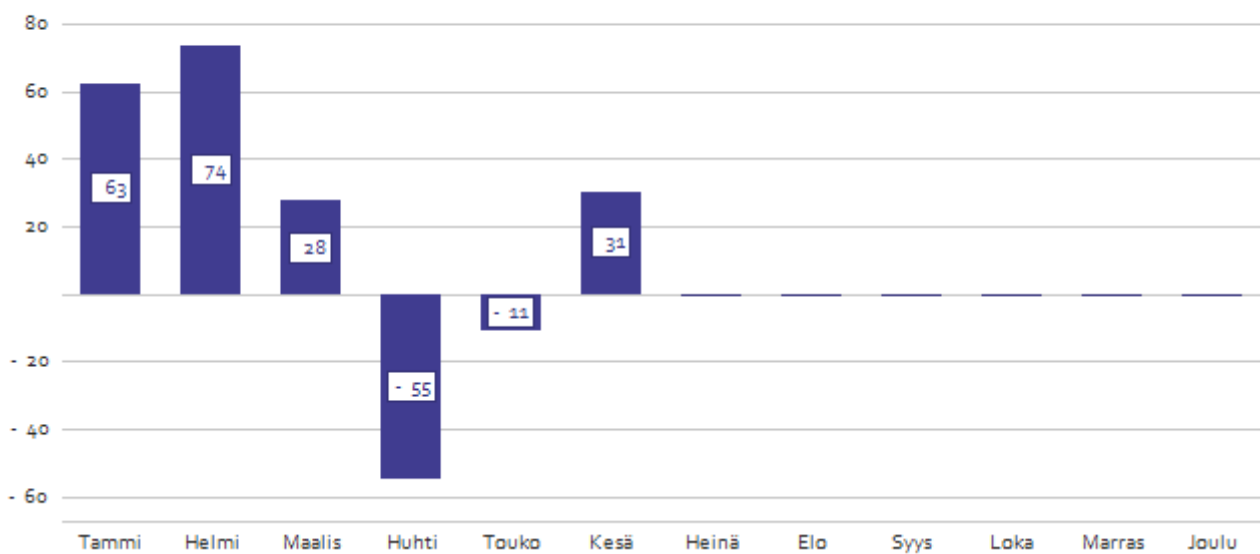
Kunnan tulovero (1000 €)

SISÄINEN-ULKAINEN: Ulkoinen



Kiinteistövero (1000 €)

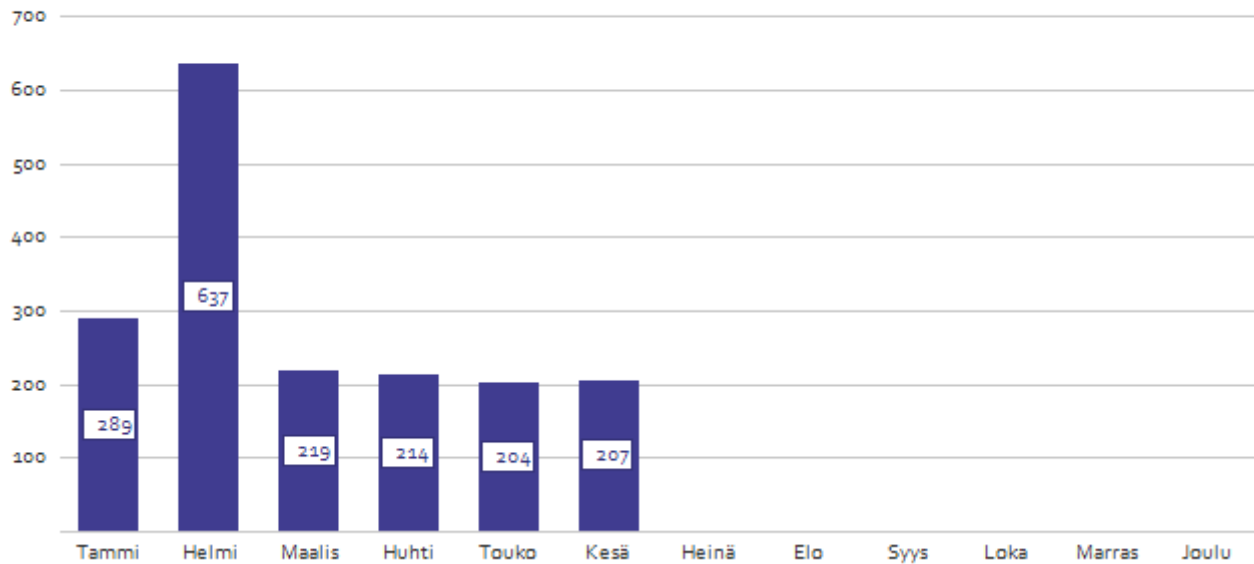
SISÄINEN-ULKAINEN: Ulkoinen





Osuus yhteisöveron tuotoista (1000 €)

SISÄINEN-ULKONEN: Ulkoinen





2. OSAVUOSIKATSAUKSET TOIMIALOITTAIN

KONSERNIHALLINNON TOIMIALA

Toiminnan, talouden ja tavoitteiden toteutuminen

Konsernihallinnon toiminta ryhmittyy pääsääntöisesti kokousaikataulujen sekä normaalien kuukausittaisen ja vuosittaisen tehtävien mukaisesti. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla on laadittu mm. tilinpäätös ja henkilöstökertomus sekä valmisteltu 11 kaupunginhallituksen kokousta, yksi iltakoulu, viisi konserni- ja henkilöstöjaoston kokousta sekä pidetty 3 valtuuston kokousta, kaksi strategiaseminaaria ja yksi iltakoulu sekä lukuisia toimielinten kokouksia. Vaikuttamiselimistä asukasneuvostot kokoontuivat kevätkaudella ensimmäistä kertaa. Asukasneuvostojen kokouksista määrätään kaupunginhallituksen hyväksymässä asukasneuvostojen toimintasäännössä. Myös vanhus- ja vammaisneuvostot ovat toimineet aktiivisesti. Nuorisovaltuuston toimikausi päättyi lukuvuoden vaihtuessa. Toukokuussa pidetyissä nuorisovaltuustovaaleissa valittiin kahdeksan uutta jäsentä ja neljä varajäsentä. Hallitus vahvisti nuorisovaltuuston kauden 2026–2027 kokoonpanon kesäkuussa.

Valtuusto teki tammikuussa opintomatkan Jämsään ja Jyväskylään. Jämsässä kaupungin matkailu- ja elinvoima-asioita esiteltiin valtuutetuille ja johtoryhmälle usean luottamushenkilön ja viranhaltijan toimesta. Jyväskylän asioihin kauhavalaisia perehdytti erityisesti Jyväskylän valtuuston puheenjohtaja Mauri Pekkarinen.

Kaupungin hallintosääntöön tehtiin valtuustokauden vaihteessa merkittävä uudistus. Hallintosääntöä hyväksyessään valtuusto edellytti, että uutta hallintosääntöä arvioidaan ja tarkastellaan valtuustokauden alkaessa. Kaupunginhallitus asetti vuoden 2025 loppupuolella toimikunnan, joka alkuvuodesta 2026 laajasti osallistaen suoritti tarkastelun. Tarkastelun tuloksena hallintosääntöä muutettiin mm. otto-oikeutta ja johtoryhmän kelpoisuusvaatimuksia koskevien määräysten osalta toukokuussa.

Kaupungille laadittiin talven aikana viestinnän käsikirja. Hallitus hyväksyi ohjeen maaliskuun lopussa. Kylätoiminnan avustamiselle laadittiin periaatteet, joihin perustuen hallintojohtaja päättää avustusten myöntämisestä.

KPMG Oy Ab ilmoitti toukokuun lopussa, että kaupungin vastuunalaisen tilintarkastajan vaihdoksesta. Uutena vastuunalaisena tarkastajana aloitti 1.6.2026 JHT, KHT Katri Hokkanen. Toukokuun loppuun saakka vastuunalaisena tarkastajana toimi JHT, KHT Elina Pesonen.

Nykyinen tilintarkastuspalveluiden hankintaa koskevan sopimus kattaa vielä vuoden 2026 tarkastuksen. Sopimukseen sisältyi myös tarkastuslautakunnan sihteeripalvelu.

Konsernihallinnon tuloarviosta on kesäkuun loppuun mennessä katettu 19,4 prosenttia. Alhaista toteumaa selvittää työterveyshuollon Kela-korvaus, joka kirjautuu tuloksi vasta tilinpäätöksen laatimisvaiheessa. Korvaus haetaan Kelalta vasta, kun koko vuoden työterveyden kustannukset ovat selvillä. Koko vuoden osalta tulot saattavat jäädä hieman arvioitua alhaisimmiksi.

Toimialan määräraha on käytetty ensimmäisen kuuden kuukauden aikana 45,4 prosenttia. Määräraha tulee todennäköisesti riittämään koko vuoden toimintaan. Tehtäväkohtainen erittely talousarvion toteutumisesta on jäljempänä.

Tarkastuslautakunnan tavoitteena on vuoden 2025 talousarviokirjassa asetettujen tavoitteiden toteutumisen arviointi ja raportointi mittarina arviointikertomuksen valmistuminen 25.5.2026 mennessä ja kertomuksen käsittely kesäkuun valtuustossa. Tavoite on toteutunut. Kahden muun tavoitteen, tilintarkastuspalvelua koskevan



sopimuksen ehtojen toteutumisen ja vastuunalaisen tilintarkastajan 40 %:n osuuden täyttymistä koko tarkastusajasta ei vielä ole arvioitu.

Hallinnolle ja toiminnalle asetetut yleiset tavoitteet toimistopalveluiden tehokkaasta, poikkihallinnollisesta järjestämisestä, digitalisaation edistämisestä sekä päätöksenteon ja asioiden käsittelyn oikeudenmukaisesta, viivyttyksettömästä ja tasapuolisesta käsittelystä ovat edistyneet.

Taloudelle asetetut tavoitteet vähintään nollatuloksesta ja taseen kumulatiivisesta ylijäämästä toteutuivat vuonna 2025. Vuosittainen investointien nettotasoa on määritelty enintään 3 miljoonaksi euroksi vuodesta 2027 alkaen, missä saattaa olla pieniä haasteita. Tavoite lainakannan alenemisesta vuodesta 2026 toteutuu ainakin kuluvan vuoden osalta. Investointien toteutuneiden kustannusten reaaliaikaista seurantaa koskevan tavoitteen toteutumista on edistetty hankkimalla Opiferus-järjestelmän investointien seuranta- ja budjetointiosiot. Valmistuneiden hankkeiden kustannuksien seurantaa koskien tavoitteena on antaa lopullisista kustannuksista selvitys lautakunnalle ja kaupunginhallitukselle. Jatkossa tekninen lautakunta antaa selvitykset tiedoksi myös kaupunginhallitukselle.

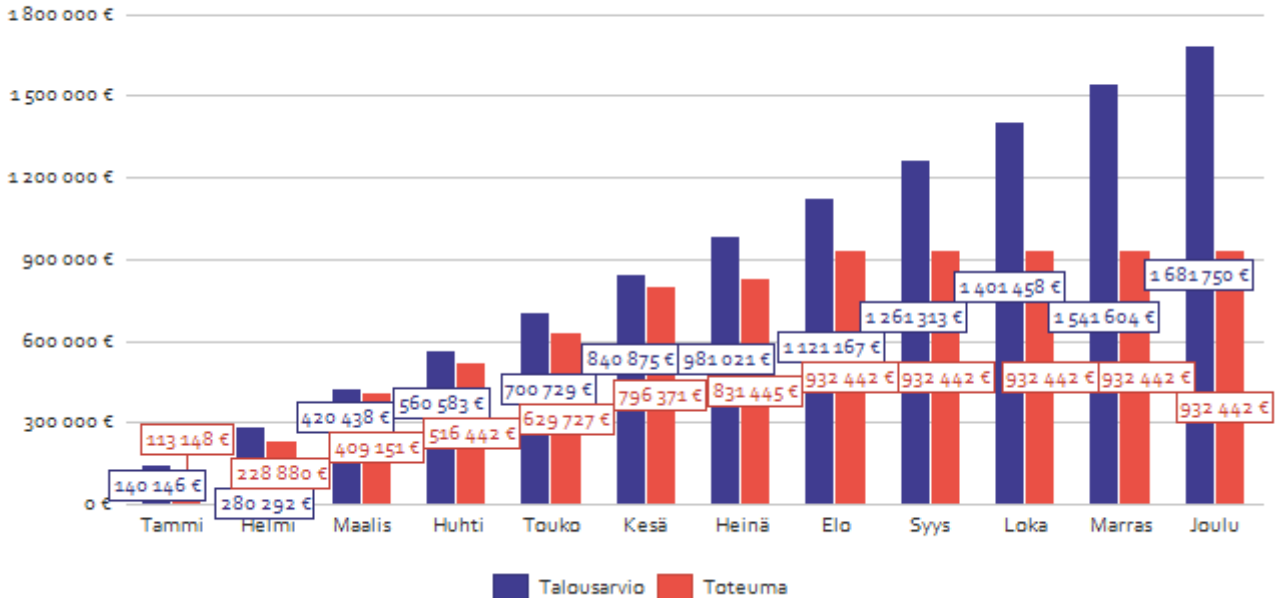
Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutumis %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	415 000	80 575	19,4 %	954 500	-873 926	-91,6 %
Myyntituotot	125 000	60 300	48,2 %	124 308	-64 008	-51,5 %
Maksutuotot	0	110	0,0 %	218	-108	-49,6 %
Tuet ja avustukset	260 000	1 800	0,7 %	828 496	-826 696	-99,8 %
Muut toimintatuotot	30 000	18 365	61,2 %	1 478	16 886	1 142,4 %
TOIMINTAKULUT	-6 162 150	-2 798 835	45,4 %	-4 298 811	1 499 977	-34,9 %
Henkilöstökulut	-2 097 750	-980 153	46,7 %	-1 257 925	277 773	-22,1 %
Palkat ja palkkiot	-1 681 750	-796 371	47,4 %	-1 027 674	231 303	-22,5 %
Henkilösivukulut	-416 000	-183 782	44,2 %	-230 251	46 469	-20,2 %
Palvelujen ostot	-3 627 880	-1 731 783	47,7 %	-2 891 337	1 159 554	-40,1 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-38 770	-16 670	43,0 %	-40 368	23 699	-58,7 %
Avustukset	-50 000	0	0,0 %	-49 219	49 219	-100,0 %
Muut toimintakulut	-347 750	-70 229	20,2 %	-59 962	-10 268	17,1 %
Toimintakate/Jäämä	-5 744 150	-2 718 260	47,3 %	-3 344 311	626 051	-18,7 %



Palkat ja palkkiot kumulatiivinen kehitys

SISÄINEN-ULKONEN: Ulkoinen



KESKUSVAALILAUTAKUNTA

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutumis %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	0	0	0,0 %	0	0	0,0 %
TOIMINTAKULUT	0	0	0,0 %	-100 071	100 071	-100,0 %
Toimintakate/Jäämä	0	0	0,0 %	-100 071	100 071	-100,0 %

TARKASTUSLAUTAKUNTA

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutumis %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	0	0	0,0 %	0	0	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-48 250	-9 862	20,4 %	-10 267	406	-4,0 %
Toimintakate/Jäämä	-48 250	-9 862	20,4 %	-10 267	406	-4,0 %



VALTUUSTO

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutus %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	0	0	0,0 %	0	0	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-147 010	-66 747	45,4 %	-38 354	-28 393	74,0 %
Toimintakate/Jäämä	-147 010	-66 747	45,4 %	-38 354	-28 393	74,0 %

KAUPUNGINHALLITUS

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutus %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	30 000	18 362	61,2 %	954 500	-936 139	-98,1 %
TOIMINTAKULUT	-758 920	-269 273	35,5 %	-4 150 118	3 880 845	-93,5 %
Toimintakate/Jäämä	-725 920	-250 912	34,6 %	-3 195 618	2 944 707	-92,1 %

HALLINTO- JA TOIMISTOPALVELUT

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutus %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	0	1 910	0,0 %	625	1 285	205,8 %
TOIMINTAKULUT	-854 440	-493 140	57,7 %	-417 552	-75 588	18,1 %
Toimintakate/Jäämä	-854 440	-491 230	57,5 %	-416 927	-74 303	17,8 %

TALOUS- JA PALKKAPALVELUT

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutus %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	125 000	60 303	48,2 %	60 300	3	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-611 560	-242 886	39,7 %	-296 549	53 663	-18,1 %
Toimintakate/Jäämä	-486 560	-182 583	37,5 %	-236 249	53 666	-22,7 %



HENKILÖSTÖHALLINTO

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutus %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	260 000	0	0,0 %	0	0	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-854 200	-362 122	42,4 %	-316 469	-45 653	14,4 %
Toimintakate/Jäämä	-594 200	-362 122	60,9 %	-316 469	-45 653	14,4 %

TIETOHALLINTO

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutus %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	0	0	0,0 %	0	0	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-417 020	-162 338	38,9 %	-154 322	-8 017	5,2 %
Toimintakate/Jäämä	-417 020	-162 338	38,9 %	-154 322	-8 017	5,2 %

MUU YLEISHALLINTO

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutus %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	0	0	0,0 %	0	0	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-300 900	-135 250	44,9 %	-367 121	231 870	-63,2 %
Toimintakate/Jäämä	-300 900	-135 250	44,9 %	-367 121	231 870	-63,2 %

YHTEISTOIMINTA

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutus %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	0	0	0,0 %	0	0	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-2 068 250	-1 020 005	49,3 %	0	-1 020 005	0,0 %
Toimintakate/Jäämä	-2 068 250	-1 020 005	49,3 %	0	-1 020 005	0,0 %



VIESTINTÄPALVELUT

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutumis %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	0	0	0,0 %	0	0	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-101 600	-37 211	36,6 %	0	-37 211	0,0 %
Toimintakate/Jäämä	-101 600	-37 211	36,6 %	0	-37 211	0,0 %



ELINVOIMAPALVELUJEN TOIMIALA

Toiminnan, talouden ja tavoitteiden toteutuminen

Elinvoimapalvelujen toiminta on vakiintunut organisaatiomuutoksen jälkeen. Toimialan strategiset ja sitovat tavoitteet ovat edenneet pääosin suunnitellusti. Omistajanvaihdosten edistämiseksi noin 120:tä yli 60-vuotiaasta yrittäjää lähestyttiin kirjeitse ja noin 100 yrittäjää tavoitettiin myöhemmin puhelimitse.

Teollisuus- ja liiketonttien tarjontaa lisätään laajentamalla Passin–Tornimäen liike- ja teollisuusaluetta. Alueen osallistumis- ja arviointisuunnitelma, kaavakarttaluonnos ja kaavaselostusluonnos olivat nähtävillä touko–kesäkuussa. Maan sisäistä muuttoliikettä edistävää markkinointia on toteutettu jatkamalla paluumuuttajakampanjaa ja käynnistämällä huhtikuussa Tarjoa tontista -kampanja.

Suomen Nestelannoite Oy ja Kauhavan kaupungin omistama Kauhavan Yrityskiinteistöt Oy aloittivat keväällä toimitilahankkeen, jossa Ylihärmässä sijaitsevia noin 2.500 neliömetrin toimitiloja laajennetaan 3.000 neliömetrillä. Arnon Oy lunasti omistukseensa Kuparikuja 8:ssa sijaitsevat toimitilat yritystilasopimuksen perusteella. Senioritalorakentamisen vauhdittamiseksi laadittiin erillinen selvitys ja Eepeen kanssa tehtiin aiesopimus uuden S-marketin rakentamisen edistämiseksi Ylihärmään. Edunvalvonnassa ovat korostuneet erityisesti valtatie 19:n liikenneinvestointien tarpeet.

Yrityspalveluja, kaupunki- ja matkailumarkkinointia, hanketoimintaa, työllisyydenhoitoa, kotoutumista sekä maankäyttö- ja lupapalveluja on toteutettu suunnitellusti. Vuoden alussa käynnistyi uusi hanke puolustusteollisuuden tarjoamien mahdollisuuksien hyödyntämiseksi.

Alkuvuonna Kauhavalle rekisteröitiin 40 uutta yritystä. Työpaja Junkin toiminta on toteutunut pääosin tavoitteiden mukaisesti. Huhtikuussa julkaistussa KEHA-keskuksen asiantuntija-arviossa Kymppi sijoittui keskeisillä työllisyydenhoidon mittareilla valtakunnallisesti parhaiden työllisyysalueiden joukkoon.

Maaseutuhallinto on saavuttanut toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteensa. Vuonna 2026 jätettiin 890 tukihaikemusta, mikä on 3,58 prosenttia edellisvuotta vähemmän. Maaseutuhallinnon kustannus on Kauhavalla 327 euroa tilaa kohden, kun valtakunnallinen kustannus on 386 euroa tilaa kohden.

Kauhavan myönteinen elinvoimakehitys näkyy valtakunnallisissa vertailuissa. Kauhava sijoittui Suomen Yrittäjien Kuntabarometrissa ensimmäiseksi keskikokoisten kuntien sarjassa. Vuonna 2024 sijoitus oli neljäs. Kauhava nousi myös seutukaupunkien ykköseksi elinvoima-, vetovoima- ja pitovoimaindeksin kehityksessä. EVP-indeksi vahvistui vuosina 2020–2025 yhteensä 11,3 pistettä. Kehitys oli seutukaupunkien paras ja Manner-Suomen toiseksi paras.

Elinvoimapalvelujen talousarvio on toteutunut alkuvuonna hyvin. Toimintatuottojen toteuma on 159,6 prosenttia ja toimintakulujen 45,1 prosenttia. Tämän seurauksena toimintakate oli kesäkuun lopussa talousarviota parempi. Työmarkkinatuen kuntaosuuteen on varattu vuodelle 2026 yhteensä 1.080.000 euroa. Uhkana on, että määräraha ei riitä. Mahdollinen ylitys pystytään kuitenkin kompensoimaan toimintatuotoilla.



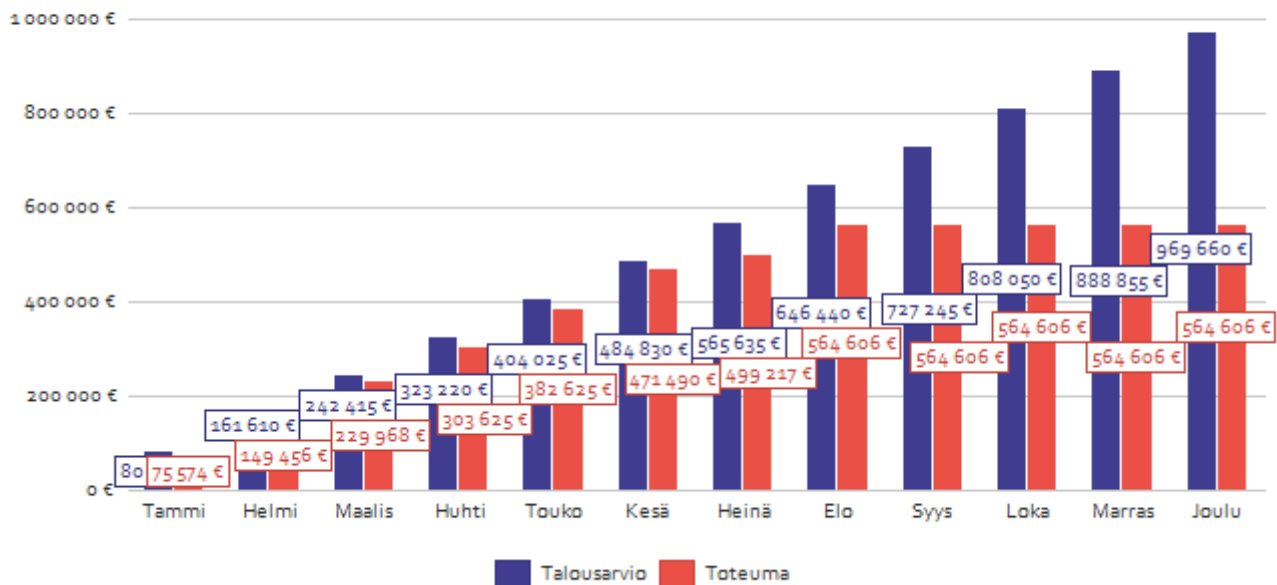
Osavuositarkastus 1 -6 / 2026

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutus %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	615 860	982 829	159,6 %	0	982 829	0,0 %
Myyntituotot	203 000	196 972	97,0 %	0	196 972	0,0 %
Maksutuotot	113 500	47 578	41,9 %	0	47 578	0,0 %
Tuet ja avustukset	250 560	728 392	290,7 %	0	728 392	0,0 %
Muut toimintatuotot	48 800	9 887	20,3 %	0	9 887	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-3 267 330	-1 473 673	45,1 %	0	-1 473 673	0,0 %
Henkilöstökulut	-1 209 570	-583 188	48,2 %	0	-583 188	0,0 %
Palkat ja palkkiot	-969 660	-471 490	48,6 %	0	-471 490	0,0 %
Henkilösivukulut	-239 910	-111 697	46,6 %	0	-111 697	0,0 %
Palvelujen ostot	-1 920 380	-659 260	34,3 %	0	-659 260	0,0 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-104 300	-37 389	35,8 %	0	-37 389	0,0 %
Avustukset	-2 000	-186 194	9 309,7 %	0	-186 194	0,0 %
Muut toimintakulut	-31 080	-7 642	24,6 %	0	-7 642	0,0 %
Toimintakate/Jäämä	-2 651 470	-490 844	18,5 %	0	-490 844	0,0 %

Palkat ja palkkiot kumulatiivinen kehitys

SISÄINEN-ULKOKOINEN: Ulkoinen



ELINVOIMAPALVELUJEN HALLINTO

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutus %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	0	0	0,0 %	0	0	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-119 450	-65 908	55,2 %	0	-65 908	0,0 %
Toimintakate/Jäämä	-119 450	-65 908	55,2 %	0	-65 908	0,0 %



KAARVOITUS- JA LUPALAUTAKUNTA

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutus %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	0	0	0,0 %	0	0	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-38 310	-14 331	37,4 %	0	-14 331	0,0 %
Toimintakate/Jäämä	-38 310	-14 331	37,4 %	0	-14 331	0,0 %

ELINKEINO- JA KEHITYSPALVELUT

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutus %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	103 560	6 156	5,9 %	0	6 156	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-604 840	-246 914	40,8 %	0	-246 914	0,0 %
Toimintakate/Jäämä	-501 280	-240 759	48,0 %	0	-240 759	0,0 %

KOTOUTUMISEN JA TYÖLLISYYDEN PALVELUT

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutus %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	190 000	743 822	391,5 %	0	743 822	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-1 418 870	-676 442	47,7 %	0	-676 442	0,0 %
Toimintakate/Jäämä	-1 228 870	67 380	-5,5 %	0	67 380	0,0 %

MAASEUTUPALVELUT

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutus %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	127 000	41 985	33,1 %	0	41 985	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-261 220	-118 681	45,4 %	0	-118 681	0,0 %
Toimintakate/Jäämä	-134 220	-76 696	57,1 %	0	-76 696	0,0 %



MAANKÄYTTÖ

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutus %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	195 300	190 866	97,7 %	0	190 866	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-824 640	-351 398	42,6 %	0	-351 398	0,0 %
Toimintakate/Jäämä	-629 340	-160 531	25,5 %	0	-160 531	0,0 %

LUPA- JA VALVONTAPALVELUT

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutus %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	115 500	49 162	42,6 %	0	49 162	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-351 700	-164 431	46,8 %	0	-164 431	0,0 %
Toimintakate/Jäämä	-236 200	-115 269	48,8 %	0	-115 269	0,0 %

METSÄTILAT

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutus %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	79 800	141 704	177,6 %	0	141 704	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-33 750	-9 344	27,7 %	0	-9 344	0,0 %
Toimintakate/Jäämä	46 050	132 360	287,4 %	0	132 360	0,0 %



SIVISTYSPALVELUJEN TOIMIALA

Toiminnan, talouden ja tavoitteiden toteutuminen

Varhaiskasvatuksessa toimittiin Kauhavalla seitsemässä kunnallisessa päiväkodissa ja yhdeksän kunnallisen perhepäivähoitajan kodissa. 29.5.2026 varhaiskasvatuksessa oli Kauhavalla 530 lasta. Kaikille varhaiskasvatuspaikkaa tarvitseville lapsille on järjestynyt paikka varhaiskasvatuslain edellyttämällä tasolla. Lasten tuen tarpeet ja varhaiskasvatuslaki huomioiden on järjestetty tuki omaan lapsiryhmään mm. vahvistamalla kasvattajien osaa-
mista koulutuksiin, erityisopetuksen keinoin sekä palkkaamalla tarvittaessa lisäresurssityöntekijöitä.

Esiopetusta toteutettiin Metsäkulman, Tiheikön ja Ylihärman päiväkotien sekä Korttesjärven koulun yhteydessä ja siihen osallistui yhteensä 108 lasta. Esiopetusta täydentävää varhaiskasvatusta järjestettiin esiopetuspaikoissa.

Lastenhoidon kotihoidontuen kuntalisää on maksettu n. 125 lapselle. Kauhavalle on vuonna 2026 syntynyt 13.8.2026 mennessä 66 lasta. Kauhavan kaupunki on tuottanut Evijärven kunnan varhaiskasvatuspalvelut sopimuksen mukaisesti.

Perusopetusta on järjestetty Kauhavalla vuosiluokille 1-9 vuoden 2026 alusta Alahärman yhtenäiskoululla, Kauhavan yhtenäiskoululla, Korttesjärven yhtenäiskoululla sekä Ylihärman yhtenäiskoululla. Lisäksi on järjestetty perusopetusta vuosiluokille 1-6 Kosolan koulussa ja Valtin koulussa. Valmistavan opetuksen ryhmiä on ollut keväällä 2026 Ylihärman yhtenäiskoululla ja Kosolan koululla. Joustavan perusopetuksen (JOPO) luokka on jatkanut toimintaansa kevään 2026 aikana Kauhavan yhtenäiskoululla. Kauhavan oppilasmäärät keväällä 2026 ovat olleet seuraavat: 894 oppilasta luokilla 1-6, 560 oppilasta luokilla 7-9 ja yhteensä 1454 oppilasta luokilla 1-9.

Kevään 2026 aikana Kauhavan kaupunginhallitus teki päätöksen, että Kauhavan lukio ja Härman lukio jatkavat toimintaansa erillisinä oppilaitoksina. Päätöksen mukaan Kauhavan lukiokoulutuksen kustannuksia, oppilasmääriä, opetuksen toiminnallisuutta ja lukion valtionosuusmuutoksen vaikutuksia talouteen arvioidaan uudelleen 31.10.2028 mennessä ja ryhdytään tarvittaessa kaupungin taloutta tasapainottaviin toimenpiteisiin.

Yhteishaussa Kauhavan lukioon valittiin 37, ja Härman lukioon 45 opiskelijaa. Molemmat lukiot ottivat käyttöön 1.8.2026 yhteisöllisen opiskeluhoiton suunnitelman, jonka tavoitteena on edistää opiskelijoiden ja oppilaiden osallisuutta.

Nuorisotoimi on järjestänyt kauhavalaisille nuorille erilaisia tapahtumia, koulunuorisotyötä ja nuorison tilailtoja eri kaupunginosissa. Ohjaamo ja etsivä nuorisotyö ovat toiminnallaan auttaneet nuoria oikeaan suuntaan haasteellisissa elämäntilanteissa. Kulttuuritoimi on järjestänyt erilaisia kulttuuritapahtumia kaikenikäisille ja vastaanottanut kulttuurikasvatussuunnitelman mukaisesta toiminnasta perus- ja toisen asteen opetuksessa. Museoista ympärivuotisesti ovat olleet sekä Jääkäri- että Puukko- ja tekstiilimuseo. Kirjastoja ovat palvelleet jokaisessa kaupunginosassa, kirjastoauto on täydentänyt palveluja. Liikuntatoimi on järjestänyt liikuntatapahtumia ja viikoittaista toimintaa kaikenikäisille. Liikuntahankkeiden avulla on saatu lisättyä harrastuksia koulupäivien yhteyteen, liikuntaa koulupäivien sisälle, aloitettu kouluPT-toimintaa ja tarjottu erilaisia pienryhmiä liikunnan lisäämiseksi. Elintapaohjausta on tehty tiiviissä yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa. Härmanmaan musiikkiopisto on tarjonnut niin yksilö- kuin ryhmäopetustunteja ympäri Kauhavaa, ja tarjonnut myös sopimuksenmukaista opetuspalvelua Lappajärven kunnalle.



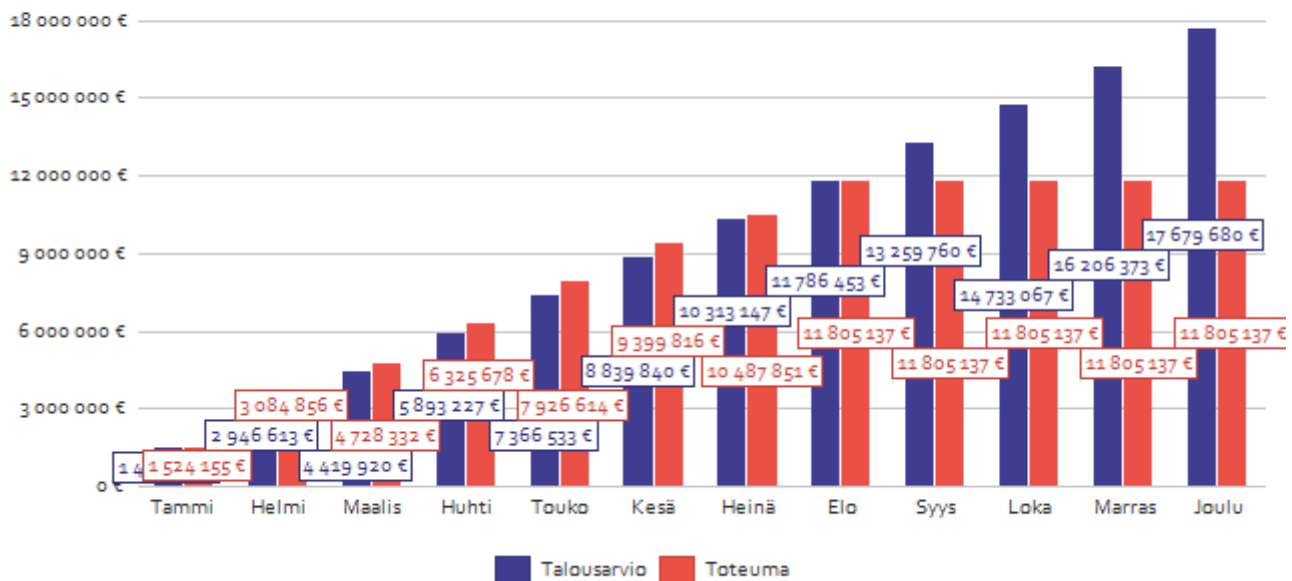
Osavuositarkastus 1 -6 / 2026

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutumis %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	2 279 200	950 758	41,7 %	859 865	90 893	10,6 %
Myyntituotot	1 204 520	626 654	52,0 %	552 520	74 135	13,4 %
Maksutuotot	437 400	230 089	52,6 %	224 880	5 209	2,3 %
Tuet ja avustukset	600 720	68 628	11,4 %	60 834	7 794	12,8 %
Muut toimintatuotot	36 560	25 386	69,4 %	21 630	3 755	17,4 %
TOIMINTAKULUT	-28 200 860	-14 594 629	51,8 %	-13 713 169	-881 460	6,4 %
Henkilöstökulut	-22 090 820	-11 651 854	52,7 %	-10 939 051	-712 803	6,5 %
Palkat ja palkkiot	-17 679 680	-9 399 816	53,2 %	-8 851 709	-548 106	6,2 %
Henkilösivukulut	-4 411 140	-2 252 039	51,1 %	-2 087 342	-164 697	7,9 %
Palvelujen ostot	-3 655 480	-1 728 006	47,3 %	-1 580 885	-147 121	9,3 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-974 460	-495 227	50,8 %	-467 188	-28 040	6,0 %
Avustukset	-1 214 600	-563 986	46,4 %	-587 823	23 836	-4,1 %
Muut toimintakulut	-265 500	-155 555	58,6 %	-138 222	-17 333	12,5 %
Toimintakate/Jäämä	-25 921 660	-13 643 871	52,6 %	-12 853 304	-790 567	6,2 %

Palkat ja palkkiot kumulatiivinen kehitys

SISÄINEN-ULKOKOINEN: Ulkoinen



SIVISTYSPALVELUJEN TOIMIALAN HALLINTO

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutumis %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	0	0	0,0 %	3 042	-3 042	-100,0 %
TOIMINTAKULUT	-312 030	-172 144	55,2 %	-297 885	125 741	-42,2 %
Toimintakate/Jäämä	-312 030	-172 144	55,2 %	-294 843	122 699	-41,6 %



LIIKENNEPALVELUT

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutus %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	0	0	0,0 %	11 339	-11 339	-100,0 %
TOIMINTAKULUT	-105 000	-41 971	40,0 %	-32 666	-9 304	28,5 %
Toimintakate/Jäämä	-105 000	-41 971	40,0 %	-21 327	-20 643	96,8 %

VARHAISKASVATUS

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutus %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	996 450	508 589	51,0 %	481 721	26 869	5,6 %
TOIMINTAKULUT	-7 009 330	-3 824 012	54,6 %	-3 673 964	-150 048	4,1 %
Toimintakate/Jäämä	-6 012 880	-3 315 423	55,1 %	-3 192 244	-123 179	3,9 %

PERUSOPETUS

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutus %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	717 070	339 341	47,3 %	275 924	63 417	23,0 %
TOIMINTAKULUT	-15 258 220	-7 720 622	50,6 %	-7 135 950	-584 672	8,2 %
Toimintakate/Jäämä	-14 541 150	-7 381 281	50,8 %	-6 860 026	-521 255	7,6 %

LUKIOKOULUTUS

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutus %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	45 000	29 230	65,0 %	15 901	13 330	83,8 %
TOIMINTAKULUT	-2 159 060	-1 077 565	49,9 %	-977 547	-100 018	10,2 %
Toimintakate/Jäämä	-2 114 060	-1 048 335	49,6 %	-961 647	-86 688	9,0 %



ELÄMÄNLAATUPALVELUT

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutus %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	520 680	73 597	14,1 %	71 939	1 658	2,3 %
TOIMINTAKULUT	-3 357 220	-1 758 316	52,4 %	-1 595 156	-163 159	10,2 %
Toimintakate/Jäämä	-2 836 540	-1 684 719	59,4 %	-1 523 218	-161 501	10,6 %

ELÄMÄNLAATUPALVELUJEN HALLINTO

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutus %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	2 000	1 700	85,0 %	3 625	-1 925	-53,1 %
TOIMINTAKULUT	-124 120	-80 296	64,7 %	-169 754	89 458	-52,7 %
Toimintakate/Jäämä	-122 120	-78 596	64,4 %	-166 129	87 533	-52,7 %

TAITEEN PERUSOPETUS

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutus %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	104 000	52 665	50,6 %	50 891	1 773	3,5 %
TOIMINTAKULUT	-866 720	-446 012	51,5 %	-375 929	-70 084	18,6 %
Toimintakate/Jäämä	-762 720	-393 348	51,6 %	-325 038	-68 310	21,0 %

KANSALAIISOPISTO

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutus %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	0	0	0,0 %	0	0	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-170 000	-85 000	50,0 %	-76 365	-8 635	11,3 %
Toimintakate/Jäämä	-170 000	-85 000	50,0 %	-76 365	-8 635	11,3 %



KIRJASTOPALVELUT

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutus %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	11 200	3 378	30,2 %	2 141	1 238	57,8 %
TOIMINTAKULUT	-619 590	-351 319	56,7 %	-333 030	-18 289	5,5 %
Toimintakate/Jäämä	-608 390	-347 941	57,2 %	-330 889	-17 051	5,2 %

NUORISOPALVELUT

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutus %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	215 220	485	0,2 %	1 003	-518	-51,7 %
TOIMINTAKULUT	-571 190	-214 156	37,5 %	-215 683	1 526	-0,7 %
Toimintakate/Jäämä	-355 970	-213 672	60,0 %	-214 680	1 008	-0,5 %

LIIKUNTAPALVELUT

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutus %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	178 000	12 905	7,3 %	11 710	1 195	10,2 %
TOIMINTAKULUT	-708 160	-429 192	60,6 %	-276 300	-152 892	55,3 %
Toimintakate/Jäämä	-530 160	-416 287	78,5 %	-264 590	-151 697	57,3 %

KULTTUURIPALVELUT

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutus %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	3 300	640	19,4 %	1 568	-928	-59,2 %
TOIMINTAKULUT	-174 790	-102 677	58,7 %	-76 506	-26 171	34,2 %
Toimintakate/Jäämä	-171 490	-102 037	59,5 %	-74 938	-27 099	36,2 %



MUSEOPALVELUT

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutumis %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	6 960	1 825	26,2 %	1 002	823	82,2 %
TOIMINTAKULUT	-122 650	-49 664	40,5 %	-71 591	21 927	-30,6 %
Toimintakate/Jäämä	-115 690	-47 839	41,4 %	-70 589	22 750	-32,2 %



TEKNISTEN PALVELUIDEN TOIMIALA

Toiminnan, talouden ja tavoitteiden toteutuminen

Teknisten palvelujen toiminta ja talous ovat toteutuneet katsauskaudella 1.1.–30.6.2026 suunnitellusti. Alkuvuonna on toteutettu organisaatiomuutoksen toimeenpano, mikä on vaatinut henkilöstöltä uuden oppimista. Uusi tekninen johtaja aloitti virassaan huhtikuussa 2026. Yhdyskuntatekniikan päällikön virka on edelleen täyttämättä ja tästä johtuen viransijaisten työmäärä on muodostunut katsauskaudella korkeaksi. Organisaatio- ja henkilöstötilanteesta huolimatta talousarvion toteutuma on edennyt ajanjaksolla suunnitelmien mukaisesti.

Omaisuuksienhallinnan talousarviota tehtäessä vuodelle 2026 ei soterakennusten vuokrasopimuksia ollut vuodelle 2026, eikä myöskään päätöstä mahdollisesta yhtiöittämisestä oltu tehty. Tämän vuoksi päätettiin käyttötalouden talousarviosta jättää pois neljä soterakennusta. Näiden toimintatuotot - ja kulut jätettiin kokonaan pois talousarviosta. Tämä näkyy omaisuushallinnan osavuositarkastuksessa suurempina tuottoina mutta myös suurempina kuluina, joita on kuluvalle vuodelle arvioitu.

Yhdyskuntatekniikassa alkuvuoden toiminta on keskittynyt katuverkon kunnossapitoon sekä kesäkauden tiehankkeiden käynnistämiseen. Uudet puitesopimukset on kilpailutettu sekä omaisuushallinnan että yhdyskuntatekniikan alueelle.

Puhtauspalveluihin palkattiin alkuvuodesta laitoshuoltajan varahenkilö, mikä on helpottanut sijaisten hankintaa poissaolotilanteissa. Syksyllä 2025 puhtauspalvelujen hoidettavaksi siirtyneen Junkin siivouksen työt ja laajentunut siivousala on saatu vakiinnutettua osaksi arkipäivän toimintaa ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.

Ruokapalveluissa uusi keskuskeittiö on toiminut maaliskuusta alkaen täydellä teholla ja kaikilta osin suunnitelman mukaisesti. Keskuskeittiön käynnistyminen on tasoittanut ruuanvalmistusta, selkeyttänyt kuljetuksia ja varmistanut, että kaupungin jakelukeittiöt saavat tilaamansa ateriat sovitusti.

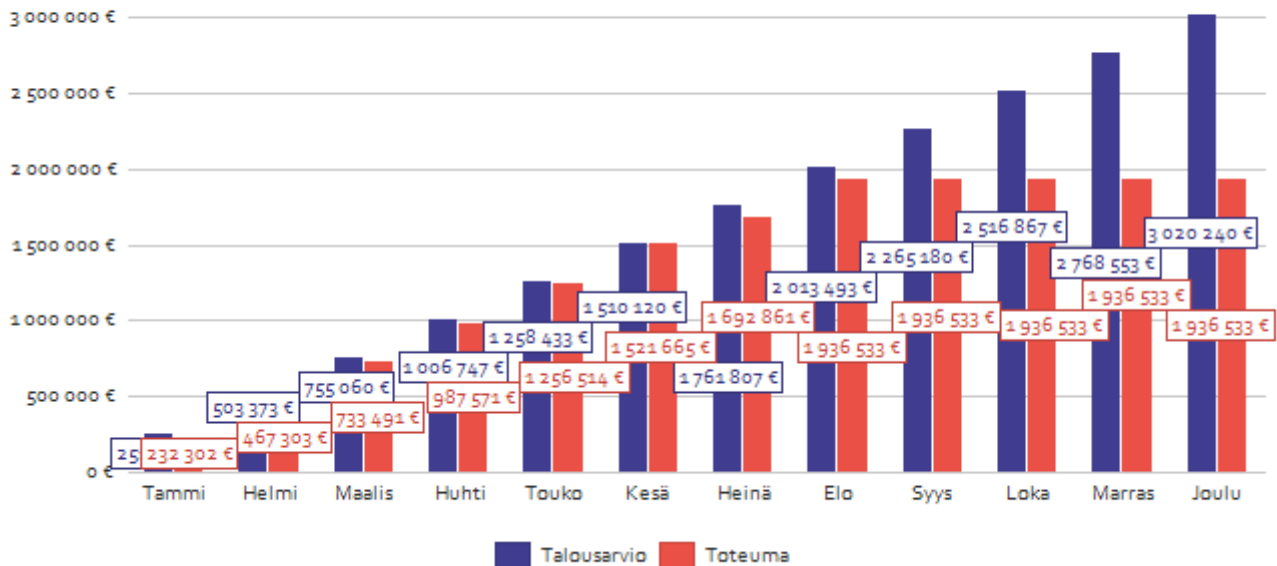
Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutumis %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	1 137 340	1 276 655	112,2 %	1 349 651	-72 996	-5,4 %
Myyntituotot	12 900	7 966	61,8 %	86 882	-78 915	-90,8 %
Maksutuotot	0	0	0,0 %	49 472	-49 472	-100,0 %
Tuet ja avustukset	24 740	11 945	48,3 %	39 037	-27 092	-69,4 %
Muut toimintatuotot	1 099 700	1 256 743	114,3 %	1 174 260	82 483	7,0 %
TOIMINTAKULUT	-10 565 210	-5 352 956	50,7 %	-5 703 847	350 891	-6,2 %
Henkilöstökulut	-3 775 590	-1 883 922	49,9 %	-2 107 277	223 355	-10,6 %
Palkat ja palkkiot	-3 020 240	-1 521 665	50,4 %	-1 708 465	186 799	-10,9 %
Henkilösivukulut	-755 350	-362 257	48,0 %	-398 813	36 556	-9,2 %
Palvelujen ostot	-2 619 920	-1 431 945	54,7 %	-1 371 883	-60 062	4,4 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 549 320	-1 739 743	49,0 %	-1 810 877	71 134	-3,9 %
Avustukset	-60 000	-1 500	2,5 %	0	-1 500	0,0 %
Muut toimintakulut	-560 380	-295 846	52,8 %	-413 810	117 964	-28,5 %
Toimintakate/Jäämä	-9 372 880	-4 076 301	43,5 %	-4 354 196	277 895	-6,4 %



Palkat ja palkkiot kumulatiivinen kehitys

SISÄINEN-ULKONAINEN: Ulkoinen



TEKNISEN TOIMIALAN HALLINTO

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutumis %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	0	0	0,0 %	0	0	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-181 250	-107 148	59,1 %	-122 721	15 573	-12,7 %
Toimintakate/Jäämä	-181 250	-107 148	59,1 %	-122 721	15 573	-12,7 %

OMAISUUDEN HALLINTA

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutumis %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	1 044 100	1 238 548	118,6 %	0	1 238 548	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-4 680 950	-2 528 363	54,0 %	0	-2 528 363	0,0 %
Toimintakate/Jäämä	-3 581 860	-1 289 815	36,0 %	0	-1 289 815	0,0 %



Osavuositarkastus 1-6/2026

Rakennukset

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutumis %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	1 044 100	1 238 532	118,6 %	1 126 282	112 250	10,0 %
TOIMINTAKULUT	-2 975 580	-2 093 165	70,3 %	-4 110 061	2 016 896	-49,1 %
Toimintakate/Jäämä	-1 931 480	-854 633	44,2 %	-2 983 779	2 129 146	-71,4 %

YHDYSKUNTATEKNIikka

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutumis %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	62 000	24 590	39,7 %	110 265	-85 674	-77,7 %
TOIMINTAKULUT	-2 328 130	-1 108 890	47,6 %	-1 082 330	-26 560	2,5 %
Toimintakate/Jäämä	-2 266 130	-1 084 300	47,8 %	-972 065	-112 235	11,5 %

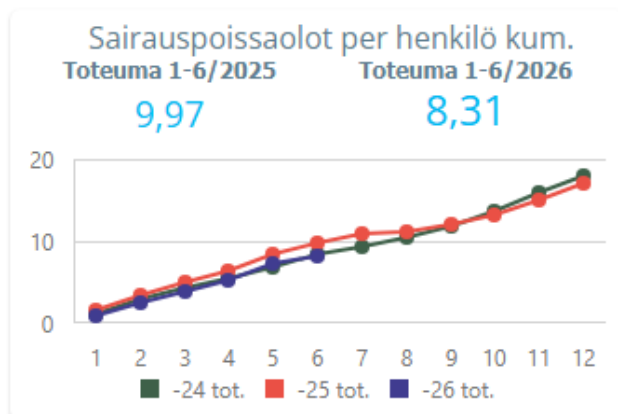
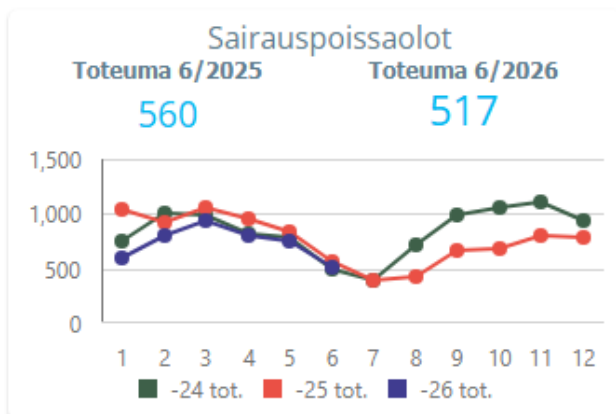
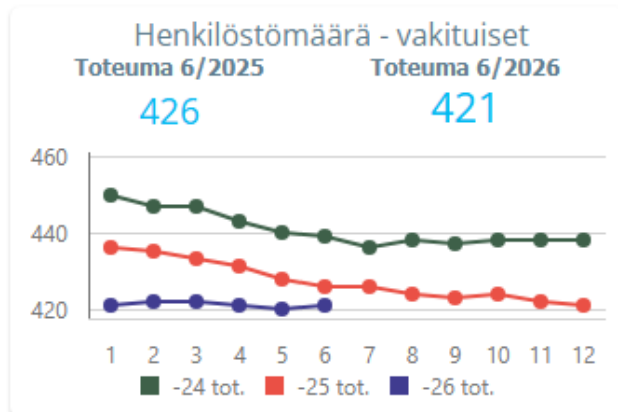
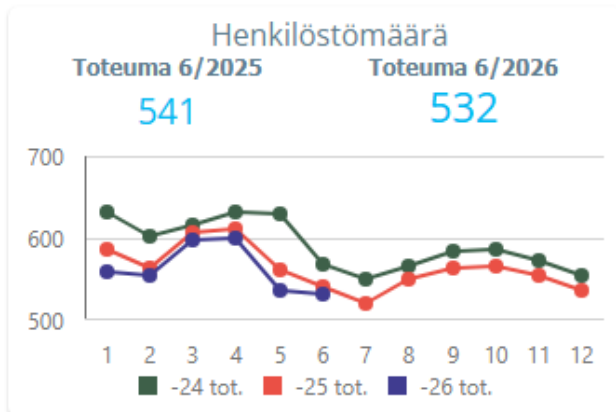
ATERIA- JA PUHTAUSPALVELUT

Talousarvion toteutuminen

	Talousarvio 2026	Käyttö 1-6/2026	Toteutumis %	Käyttö 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	31 240	13 517	43,3 %	0	13 517	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-3 374 880	-1 608 554	47,7 %	0	-1 608 554	0,0 %
Toimintakate/Jäämä	-3 343 640	-1 595 038	47,7 %	0	-1 595 038	0,0 %



3. HENKILÖSTÖ



Vakinaisen henkilöstön määrä 421 on pysynyt samana verrattuna 31.12.2025 tilanteeseen. Määräaikaisen henkilöstön määrä oli vähentynyt 5 henkilöllä. Vakinaisen henkilöstön määrän pysyvyyttä selittää se, että rekrytointia tehdään harkiten henkilöstön pois lähtiessä tai eläköityessä. Määräaikaisten sijaisten määrä vaihtelee yleensä lakisääteisten tarpeiden mukaan.

Sairauspoissaoloja, sisältäen palkalliset ja palkattomat sekä työtapaturmat, on ollut kuuden ensimmäisen kuukauden aikana 4513 kalenteripäivää (5397 kalenteripäivää 30.6.2025), mikä on keskimäärin 8,5 kalenteripäivää työntekijää kohden (9,4). Tapaturmista johtuneita poissaoloja oli 94 kalenteripäivää (154).

Kaupungin henkilöstöstä tammi-kesäkuussa 2026 sairauspoissaoloja ei ollut 82 henkilöllä lainkaan.

Sairauslomien määrä on laskenut edellisvuodesta ja hyvällä työkykyjohtamisella varmistetaan laskeva suuntaus. 31.3.2026 tehtiin päätös työkykyjohtamisen järjestelmän, Aion käyttöön otosta syksyllä 2026. Esihenkilöiden työkykyjohtamisen osaamisen varmistaminen sekä selkeät toimintamallit tukevat työntekijöiden työkyvyn säilymistä, vahvistavat ennakoivia työkyvyn tukitoimia ja mahdollistavat laadukkaat varhaisen välittämisen keskustelut. Aino on tarkoitus ottaa käyttöön loka-marraskuun aikana.



4. TULOSLASKELMAOSAN OSAVUOSIKATSAUS 1.1.-30.6.2026

	TA2026	Käyttö	Käyttö%
TOIMINTATUOTOT	4 447 400	3 290 816	74,0 %

Toimintatuottojen kertymä on ajankohdan keskimääräistä korkeampi.

Toimintatuottoihin ei ole budjetoitu ns. sote-rakennusten vuokratuottoja, mutta ne sisältyvät toteumaan. Talousarvion laadintavaiheessa näkemyksenä oli sote-rakennusten yhtiöittäminen, mitä ei kuitenkaan ole kaupunginhallituksen päätöksellä tässä vaiheessa toteutettu. Sote-rakennuksista ei ole kertomusjaksolla voimassa olevia vuokrasopimuksia, vaan hyvinvointialue on maksanut vuokran 31.12.2025 päättyneiden sopimusten suuruisena. On mahdollista, että kaupunki joutuu palauttamaan jo saamiaan vuokria hyvinvointialueelle, kun vuokrasopimukset saadaan voimaan.

Toimintatuottoihin sisältyy ylimääräisenä eränä heinäkuun vuokratuotot, joiden laskutus on kohdistunut kesäkuulle. Tämän vaikutus on vajaa 0,2 miljoonaa euroa.

Maahanmuuton korvauksia on saatu etupainotteisesti.

Edellä todetut on huomioitu tulosenusteissa.

Koko vuoden toteuman arvioidaan olevan jonkin verran budjetoitua korkeampi. Talousarviota tullaan tarkastamaan sen jälkeen, kun sote-rakennusten vuokrasopimukset hyvinvointialueen kanssa on tehty ja toteutuva vuokrataso on selvillä.

	TA2026	Käyttö	Käyttö%
TOIMINTAKULUT	-48 195 550	-24 220 092	50,3 %

Toimintakulujen toteuma on hieman ajankohdan keskimääräistä korkeampi.

Tarkastelussa on huomioitava, että myöskään sote-rakennusten kuluja (lämmitys, sähkö, vesi jne.) ei ole huomioitu talousarviossa, mutta niistä aiheutuneet menot sisältyvät toteumaan.

Henkilöstökulujen toteumaprosentti on kesäkuun lopussa 51,8 prosenttia. Vuoden 2026 lomarahat on maksettu kesäkuussa, mutta lomapalkkavarausta on tuloutettu vastaavasti. Palkkoihin tulee elokuun alusta 2,27 prosentin yleiskorotus ja lokakuun alusta 0,60 prosentin paikallinen järjestely- ja kehittämiserä. Nämä huomioiden henkilöstömenojen koko vuoden toteuma tulee olemaan selvästi budjetoitua korkeampi, mikäli henkilöstömäärässä ei tapahdu selvää laskua. Em. korotusten vaikutus on huomioitu tulosenusteissa.

Palvelujen ostojen toteuma on 46,9 prosenttia eli selvästi ajankohdan keskimääräistä alhaisempi. Kun toteumassa huomioidaan kustannusten osittainen jälkipainotteisuus, arvioidaan koko vuoden toteuman olevan lähes budjetoidun mukainen.

Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden tiliryhmän toteuma on 49,0 prosenttia. Tähän tiliryhmään kohdistuu mm. lämmitys-, sähkö- ja vesikulut, joita ei siis sote-rakennusten osalta ole budjetoitu lainkaan. Ilman talousarviotarkistusta tiliryhmän varaus ei tule riittämään.

Avustusten tiliryhmän toteumaprosentti on ensimmäisen vuosipuoliskon jälkeen 56,7 prosenttia. Avustuksiin käytetään yleisesti ottaen enintään käytettävissä oleva euromäärä. Poikkeuksen muodostaa lastenhoidon tuki ja



kuntalisä, joihin menevä rahamäärä riippuu kotona hoidettavien lasten määrästä. Lastenhoidon tuen kustannus on ollut ensimmäisen kuuden kuukauden aikana lähes samalla tasolla kuin vuotta aikaisemmin.

Muiden toimintakulujen toteuma on 52,4 prosenttia. Kokonaisuutena tiliryhmän kulujen arvioidaan toteutuvan talousarvion puitteissa.

Kokonaisuutena toimintakulut tullevat ylittämään budjetoidun määrät. Kuten aikaisemminkin on todettu, tullaan talousarviota tarkistamaan loppuvuoden aikana sote-rakennusten tuottojen ja kulujen osalta sen jälkeen, kun vuokrasopimukset on allekirjoitettu.

	TA2026	Käyttö	Käyttö%
Verotulot	35 013 000	16 257 265	46,4 %

Kunnallisveron tuotto on raportointihetkellä 14,358 miljoonaa euroa, mikä on 52,5 prosenttia budjetoidusta. Kuntaliiton kuntakohtaisen ennustekehikon mukaan Kauhava saisi vuonna 2026 kunnallisveroa lähes 0,4 miljoonaa budjetoitua vähemmän. Viime vuoden vastaavaan aikaan kunnallisveroa on saatu yli 0,7 miljoonaa euroa enemmän.

Yhteisöveroa on kertynyt kesäkuun loppuun mennessä 1,770 miljoonaa euroa, mikä vastaa 59,8 prosenttia budjetoidusta. Ennusteen mukaan yhteisöveron koko vuoden toteuma tulee olemaan reippaan 0,1 miljoonaa euroa budjetoitua korkeampi. Viime vuoden vastaavaan aikaan verrattuna kaupungille on tilitetty yhteisöveroa noin 0,1 miljoonaa euroa enemmän.

Kaupungille on tilitetty ensimmäisellä vuosipuoliskolla kiinteistöveroa 0,129 miljoonaa euroa. Tämä vastaa 2,7 prosenttia budjetoidusta. Verotuloennusteen mukaan kiinteistöveroa saadaan 0,3 miljoonaa euroa budjetoitua vähemmän. 30.6.2025 tilanteeseen verrattuna kiinteistöveroa on saatu lähes 0,1 miljoonaa euroa vähemmän. Kokonaisuutena budjetoiduista verotuloista on kesäkuun loppuun mennessä kertynyt 46,4 prosenttia. Ennusteen mukaan verotulojen koko vuoden toteuma tulee jäämään noin 0,5 miljoonaa euroa budjetoitua alhaisemmaksi. Koko vuoden tulosenuste on laadittu tähän perustuen.

	TA2026	Käyttö	Käyttö%
Valtionosuudet	16 232 400	8 090 814	49,8 %

Valtionosuudet toteutuvat lähes budjetoidun mukaisina. Vuoden 2025 valtionosuuspäätösten mukaan kaupunki saa peruspalvelujen valtionosuutta, verotuloihin perustuvaa valtionosuuden tasausta, veromenetysten kompensatiota ja OKM:n muita valtionosuuksia 16,182 miljoonaa euroa. OKM:n valtionosuutta tarkistetaan toteutuneiden oppilasmäärien mukaiseksi ja sen lopullinen määrä selviää vasta joulukuussa. Myös peruspalvelujen valtionosuuteen saattaa loppuvuoden aikana tulla pieniä tarkistuksia.

	TA2026	Käyttö	Käyttö%
Korkotuotot	187 500	113 400	60,5 %
Muut rahoitustuotot	367 350	408 190	111,1 %

Korkotuottojen tuloarviosta on täyttynyt 60,5 prosenttia ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Koko vuoden jaksolla tarkasteltuna tuloarvio tulee ylittymään.

Muut rahoitustuotot -erä kertyy etupainotteisesti mm. alkuvuodesta laskutettavien takausprovisioiden johdosta, ja tuloarvio on toteutunut jo kesäkuun lopussa.



Osavuositarkastus 1 -6 / 2026

	TA2026	Käyttö	Käyttö%
Korkokulut	-1 750 000	-764 114	43,7 %
Muut rahoituskulut	-58 500	-8 201	14,0 %

Korkokuluihin osoitettu määräraha tulee riittämään. Tavoitteena on, että kuluvana vuonna ei nosteta uutta lainaa.

Muut rahoituskulut kertyvät jälkipainotteisesti. Niiden lopulliseen määrään vaikuttaa mm. luottotappioiden määrä. Todennäköisesti lopullinen toteuma tulee olemaan lähes budjetoidun mukainen.

	TA2026	Käyttö	Käyttö%
Vuosikate	6 301 590	3 168 077	50,3 %

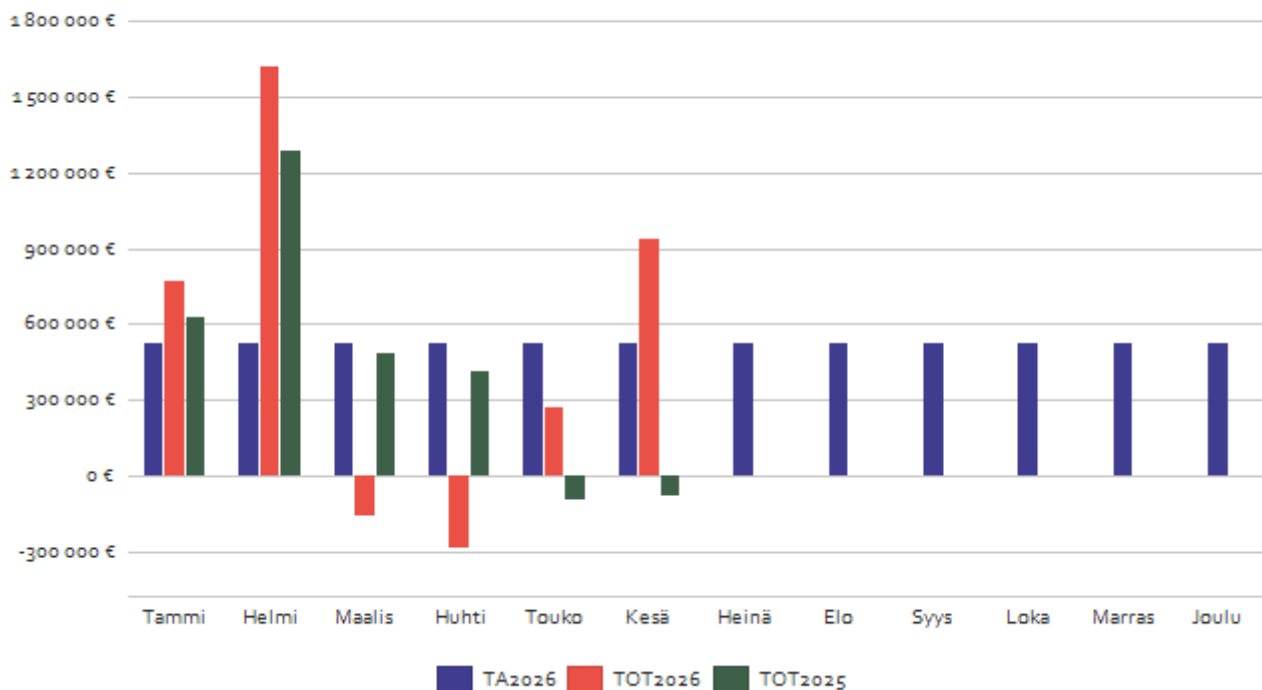
Vuosikatteen koko vuoden toteuma tulee olemaan budjetoidun mukainen tai hieman parempi.

	TA2026	Käyttö	Käyttö%
Poistot ja arvonalentumiset	-6 340 510	-3 122 411	49,2 %
Suunnitelman mukaiset poistot	-6 340 510	-3 122 411	49,2 %
Kertaluonteiset poistot	0	0	0,0 %
Arvonalentumiset	0	0	0,0 %

Poistojen kertymä kesäkuun lopussa on 49,2 prosenttia. Loppuvuoden aikana valmistuvan Kauppatien saneerauspoistot alkavat käyttöönnoton myötä ja kohdistuvat loppuvuoteen. Koska budjetoidussa määrässä ei ole mukana sote-rakennusten poistoja, tulee koko vuoden sumu-poistojen määrä tulemaan budjetoitua korkeampi, mikäli talousarviota ei loppuvuoden aikana tarkisteta.

Vuosikate kuukausittain

SISÄINEN-ULKOKOINEN: Ulkoinen





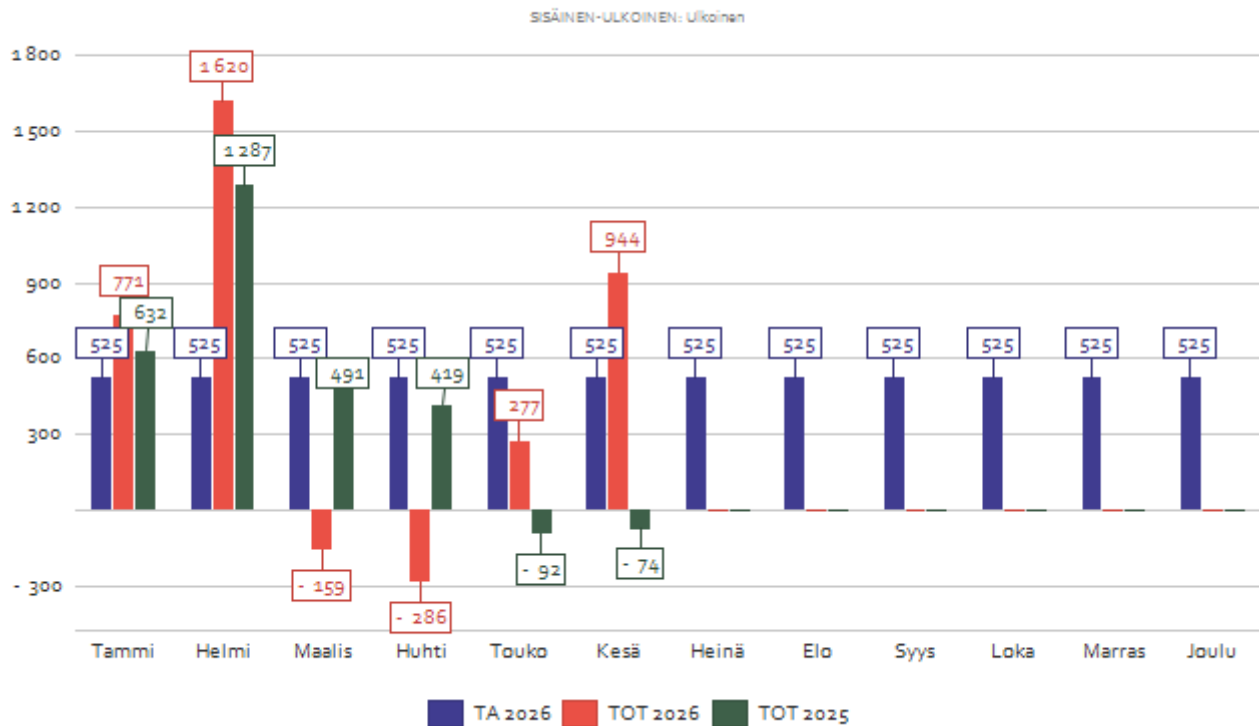
Osavuositarkastus 1 -6 / 2026

TA2026 (1000€)	Tammi	Helmi	Maalis	Huhti	Touko	Kesä	Heinä	Elo
	525	525	525	525	525	525	525	525

TOT2026 (1000€)	Tammi	Helmi	Maalis	Huhti	Touko	Kesä	Heinä	Elo
	771	1 620	- 159	- 286	277	944	588	- 1 124

TOT2025 (1000€)	Tammi	Helmi	Maalis	Huhti	Touko	Kesä	Heinä	Elo
	632	1 287	491	419	- 92	- 74	2 965	1 311

Vuosikatteen muutos kuukausittain (1000 €)





5. INVESTOINNIT

Investoinnit yhteensä	TA2026 M	TA2026 T	TA2026 N	TO2026 M	TO2026 T	TO2026 N
Kauhavan kaupunki investoinnit	-4 048 000 €	190 000 €	-3 858 000 €	-427 531 €	36 372 €	-391 159 €
Konsernihallinnon toimiala	-450 000 €	50 000 €	-400 000 €	-210 343 €	36 372 €	-173 972 €
Sivistyspalveluiden toimiala	-86 000 €		-86 000 €	-6 216 €		-6 216 €
Teknisten palveluiden toimiala	-3 512 000 €	140 000 €	-3 372 000 €	-210 971 €		-210 971 €

Konsernihallinto ryhmittäin investoinneittain	TA2026 M	TA2026 T	TA2026 N	TO2026 M	TO2026 T	TO2026 N
Konsernihallinnon toimiala						
Kiinteä omaisuus	-280 000 €	50 000 €	-230 000 €	-185 767 €	29 147 €	-156 620 €
Käyttöomaisuuden myynti ja hankinta	-280 000 €	50 000 €	-230 000 €	-185 767 €	29 147 €	-156 620 €
Tietokoneohjelmat	-100 000 €		-100 000 €	-11 803 €		-11 803 €
Hallinto-osaston ohjelmistot	-100 000 €		-100 000 €	-11 803 €		-11 803 €
Muut pitkävaikutteiset menot	-10 000 €		-10 000 €	-4 995 €		-4 995 €
Osallistava Budjetointi	-10 000 €		-10 000 €	-4 995 €		-4 995 €
Koneet ja kalusto	-60 000 €		-60 000 €	-7 778 €		-7 778 €
Kalusto/kaupungintalo	-60 000 €		-60 000 €	-7 778 €		-7 778 €
Osakkeet ja osuudet					7 225 €	7 225 €
Osakkeet ja osuudet					7 225 €	7 225 €

Sivistys ryhmittäin investoinneittain	TA2026 M	TA2026 T	TA2026 N	TO2026 M	TO2026 T	TO2026 N
Sivistyspalveluiden toimiala						
Tietokoneohjelmat	-11 000 €		-11 000 €	-6 216 €		-6 216 €
Perusopetuksen tietokoneohjelmistot	-11 000 €		-11 000 €	-6 216 €		-6 216 €
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-58 500 €		-58 500 €			
Varhaiskasvatuksen kiinteät rak. ja lait	-58 500 €		-58 500 €			
Koneet ja kalusto	-16 500 €		-16 500 €			
Varhaiskasvatuksen kalusto	-16 500 €		-16 500 €			

Tekninen ryhmittäin investoinneittain	TA2026 M	TA2026 T	TA2026 N	TO2026 M	TO2026 T	TO2026 N
Teknisten palveluiden toimiala						
Muut pitkävaikutteiset menot	-75 000 €		-75 000 €			
Rakennustekniset kuntotutkimukset	-75 000 €		-75 000 €			
Rakennukset	-807 000 €		-807 000 €	-137 756 €		-137 756 €
Kauhavan kirjasto	-50 000 €		-50 000 €	-15 656 €		-15 656 €
Kiistola	-180 000 €		-180 000 €	-4 035 €		-4 035 €
Ylihärman yhtenäiskoulu	-57 000 €		-57 000 €	-27 760 €		-27 760 €
Tekniikkakeskus	-200 000 €		-200 000 €	-5 188 €		-5 188 €
Kaupungintalo	-150 000 €		-150 000 €	-50 943 €		-50 943 €
Häyryperinteen keskus	-50 000 €		-50 000 €	-6 341 €		-6 341 €
Kortesjärven urheilukentän varasto	-20 000 €		-20 000 €	-4 776 €		-4 776 €
Muut korjaustarpeet	-100 000 €		-100 000 €	-23 058 €		-23 058 €
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-1 540 000 €	140 000 €	-1 400 000 €	-18 933 €		-18 933 €
Kunnallistekniikan suunnitelmat	-50 000 €		-50 000 €	-4 598 €		-4 598 €
Ympäristön parantaminen	-60 000 €		-60 000 €	-5 661 €		-5 661 €
Kosolan koulun piha-alue	-75 000 €		-75 000 €			
Liikunta-alueiden pk ja varustaminen	-250 000 €		-250 000 €	-1 128 €		-1 128 €
Ruusutie/Kulttuuriperinteen reitti	-200 000 €	140 000 €	-60 000 €			
Kaavateiden rakentaminen	-100 000 €		-100 000 €			
Kaavateiden perusparannus	-200 000 €		-200 000 €			
Kaavateiden päällystys	-200 000 €		-200 000 €	-125 €		-125 €
Yksityisteiden perusparannus	-100 000 €		-100 000 €			
Tievalaistus	-125 000 €		-125 000 €	-3 905 €		-3 905 €
Ylihärman torialue	-80 000 €		-80 000 €			
Kauhavan torialue	-100 000 €		-100 000 €			
KJ:n matonpesupaikan				-3 517 €		-3 517 €
Koneet ja kalusto	-90 000 €		-90 000 €	-37 977 €		-37 977 €
Rakennusautomaatio	-70 000 €		-70 000 €	-37 977 €		-37 977 €
Poikkeustilanteisiin varautuminen	-20 000 €		-20 000 €			
Erillishankkeet (hankinta-arvo yli 1 m€)	-1 000 000 €		-1 000 000 €	-16 306 €		-16 306 €
Kauppapien saneeraus/perusparannus	-800 000 €		-800 000 €	-13 305 €		-13 305 €
Väepelikyän alueen perusp. 2025-2027	-200 000 €		-200 000 €	-3 001 €		-3 001 €



Talousarvion täytäntöönpano-ohjeissa on määrätty, että useamman vuoden kestävien hankkeiden kustannuksia seurataan ja arvioidaan jäljellä olevien kustannusten määrää. Näiden perusteella hankkeen kustannuksia verrataan valtuuston hyväksymään hankinta-arvoon.

Vuoden 2026 talousarviossa tällaisia investointihankkeita ovat Kauppatien saneeraus sekä toukokuussa tehty talousarviotarkistus huomioiden Kaupungintalo sekä Ylihärmän koulukeskus.

Valtuusto tarkisti kaupungintalohankkeen hankinta-arvon toukokuussa 5,6 miljoonaan euroon, josta 1,1 miljoonaa kohdistuu kiinteistön (rakennus ja tontti) hankintamenoon ja loput varsinaiseen peruskorjaukseen. Samassa kokouksessa Ylihärmän koulukeskuksen hankinta-arvo korotettiin 11,25 miljoonaan euroon. Samalla kuluvan vuoden talousarvion investointiosaa tarkistettiin myöntämällä kaupungintalolle 150.000 euron ja Ylihärmän koulukeskukselle 57.000 euron määräraha. Kiinteät rakenteet ja laitteet -hankeryhmän määrärahaa korotettiin 75.000 eurolla, jolla toteutetaan Kosolan koulun piha-alueen muutostyöt Kauhavan esiopetuksen tarpeisiin.

Syksyllä 2025 käyttöönotettua kaupungintalo-hanketta jatketaan kuluvana vuonna. Kertomusjaksolla kaupungintalolle on hankittu varavoimakone.

Ylihärmän koulukeskuksen / yhtenäiskoulun suunnittelun loppukuvat on tehty ja puhelinkuuluvuuden parantamista on tutkittu.

Useamman vuoden aikana toteutettavista hankkeista on vuodelle 2026 osoitettu 800.000 euron määräraha Kauppatien perusparannukselle. Varsinaiset työt ovat käynnistyneet vasta kertomusjakson jälkeen. Kaupunki toteuttaa Investoinnin yhteishankkeena Elinvoimakeskuksen kanssa, ja osapuolet vastaavat kustannuksista puoliksi. Perusparannus valmistuu vuoden loppuun mennessä

Erillishankkeista Vääpelikylän alueen kunnallistekniikan parantaminen käynnistyy toiselle vuosipuoliskolla.

Maanhankintaan on kesäkuun loppuun mennessä käytetty 186.000 euroa ja rakennusautomaatioon 37.000 euroa. Muu määrärahakäyttö on ollut suhteellisen alhaista.

Kertomusjakson toteutuneet investointimenot ovat 428.000 euroa. Tarkistetun talousarvion mukaan investointimenoihin on osoitettu 4,048 miljoonaa euroa, joten kuuden ensimmäisen kuukauden aikana määrärahoista on käytetty vain 10,6 prosenttia.



6. YHTEENVETO TALOUSARVION TOTEUTUMISESTA

KÄYTTÖTALOUSOSAN TOTEUTUMINEN

Tulot (Ulkoinen)	TA2026	Käyttö	Käyttö%
Kauhavan kaupunki	4 447 400	3 290 816	74,0 %
KONSERNIHALLINNON TOIMIALA	415 000	80 575	19,4 %
ELINVOIMAPALVELUJEN TOIMIALA	615 860	982 829	159,6 %
SIVISTYSPALVELUJEN TOIMIALA	2 279 200	950 758	41,7 %
TEKNISTEN PALVELUIDEN TOIMIALA	1 137 340	1 276 655	112,2 %

Menot (Ulkoinen)	TA2026	Käyttö	Käyttö%
Kauhavan kaupunki	-48 195 550	-24 220 092	50,3 %
KONSERNIHALLINNON TOIMIALA	-6 162 150	-2 798 835	45,4 %
ELINVOIMAPALVELUJEN TOIMIALA	-3 267 330	-1 473 673	45,1 %
SIVISTYSPALVELUJEN TOIMIALA	-28 200 860	-14 594 629	51,8 %
TEKNISTEN PALVELUIDEN TOIMIALA	-10 565 210	-5 352 956	50,7 %

KÄYTTÖTALouden VUOSIMUUTOS

Tulot (Ulkoinen)	Käyttö2026	Käyttö2025	Muutos €	Muutos %
Kauhavan kaupunki	3 290 816	3 164 016	126 800	4,0 %
KONSERNIHALLINNON TOIMIALA	80 575	61 025	19 550	32,0 %
ELINVOIMAPALVELUJEN TOIMIALA	982 829	1 006 580	-23 751	-2,4 %
SIVISTYSPALVELUJEN TOIMIALA	950 758	859 865	90 893	10,6 %
TEKNISTEN PALVELUIDEN TOIMIALA	1 276 655	1 236 546	40 108	3,2 %

Menot (Ulkoinen)	Käyttö2026	Käyttö2025	Muutos €	Muutos %
Kauhavan kaupunki	-24 220 092	-23 715 827	-504 265	2,1 %
KONSERNIHALLINNON TOIMIALA	-2 798 835	-3 170 107	371 272	-11,7 %
ELINVOIMAPALVELUJEN TOIMIALA	-1 473 673	-1 515 701	42 028	-2,8 %
SIVISTYSPALVELUJEN TOIMIALA	-14 594 629	-13 711 057	-883 572	6,4 %
TEKNISTEN PALVELUIDEN TOIMIALA	-5 352 956	-5 318 962	-33 993	0,6 %

VEROTULOJEN TOTEUTUMINEN

(1000€)	Ta 2026	Tot 1-6/ 2026	Poik.	Tot%	Tot. 1-6/ 2025	Vuosi- muutos	Vuosi- muutos %
Verotulot	35 013	16 257	- 18 756	46,4 %	15 493	765	4,9 %
Kunnan tulovero	27 343	14 358	- 12 985	52,5 %	13 588	770	5,7 %
Kiinteistövero	4 711	129	- 4 582	2,7 %	267	- 138	-51,6 %
Osuus yhteisöveron tuotosta	2 959	1 770	- 1 189	59,8 %	1 637	133	8,1 %



Osavuositarkastus
1 -6 / 2026

ULKOINEN TULOSLASKELMA

	Talousarvio €	Toteuma €	Toteuma %	Ed.vuosi 1-6/2025	Muutos €	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	4 447 400	3 290 816	74,0 %	3 164 016	126 800	4,0 %
Myyntituotot	1 545 420	891 892	57,7 %	763 709	128 183	16,8 %
Maksutuotot	550 900	277 777	50,4 %	274 571	3 207	1,2 %
Tuet ja avustukset	1 136 020	810 765	71,4 %	928 367	-117 602	-12,7 %
Muut toimintatuotot	1 215 060	1 310 381	107,8 %	1 197 369	113 012	9,4 %
Valmistus omaan käyttöön	57 990	0	0,0 %	0	0	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-48 195 550	-24 220 092	50,3 %	-23 715 827	-504 265	2,1 %
Henkilöstökulut	-29 173 730	-15 099 117	51,8 %	-14 304 254	-794 863	5,6 %
Palvelujen ostot	-11 823 660	-5 550 993	46,9 %	-5 844 104	293 111	-5,0 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 666 850	-2 289 029	49,0 %	-2 318 433	29 404	-1,3 %
Avustukset	-1 326 600	-751 680	56,7 %	-637 042	-114 638	18,0 %
Muut toimintakulut	-1 204 710	-529 272	43,9 %	-611 993	82 721	-13,5 %
Toimintakate/Jäämä	-43 690 160	-20 929 276	47,9 %	-20 551 811	-377 465	1,8 %
Verotulot	35 013 000	16 257 265	46,4 %	15 492 552	764 712	4,9 %
Valtionosuudet	16 232 400	8 090 814	49,8 %	7 962 336	128 478	1,6 %
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 253 650	-250 725	20,0 %	-240 339	-10 386	4,3 %
Korkotuotot	187 500	113 400	60,5 %	273 041	-159 641	-58,5 %
Muut rahoitustuotot	367 350	408 190	111,1 %	356 460	51 730	14,5 %
Korkokulut	-1 750 000	-764 114	43,7 %	-860 671	96 557	-11,2 %
Muut rahoituskulut	-58 500	-8 201	14,0 %	-9 169	969	-10,6 %
Vuosikate	6 301 590	3 168 077	50,3 %	2 662 738	505 339	19,0 %
Poistot ja arvonalentumiset	-6 340 510	-3 122 411	49,2 %	-3 052 604	-69 807	2,3 %
Suunnitelman mukaiset poistot	-6 340 510	-3 122 411	49,2 %	-3 052 604	-69 807	2,3 %
Kertaluonteiset poistot	0	0	0,0 %	0	0	0,0 %
Satunnaiset tuotot ja kulut	0	0	0,0 %	0	0	0,0 %
Satunnaiset tuotot	0	0	0,0 %	0	0	0,0 %
Satunnaiset kulut	0	0	0,0 %	0	0	0,0 %
Tilikauden tulos	-38 920	45 667	-117,3 %	-389 866	435 533	-111,7 %
Poistoeron muutos	92 810	38 226	41,2 %	53 589	-15 363	-28,7 %
Varausten muutos	0	0	0,0 %	0	0	0,0 %
Rahastojen muutos	60 000	0	0,0 %	0	0	0,0 %
Tilikauden yli-/alijäämä	113 890	83 893	73,7 %	-336 277	420 170	-124,9 %



Osavuositarkastus
1 -6 / 2026

TULOSENNUSTE KESÄKUUN

30.6.2026

VARSINAINEN TOIMINTA

TOIMINTATUOTOT

Myyntituotot	1 545 420	891 892	42,48%	-400 000	1 699 558	154 138
Maksutuotot	550 900	277 777	46,78%		593 795	42 895
Tuet ja avustukset	1 136 020	810 765	27,34%		1 206 930	70 910
Muut toimintatuotot	1 215 060	1 310 381	45,33%	-600 000	2 290 758	1 075 698
	4 447 400	3 290 816			5 791 041	1 343 641

VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN

57 990

20 000

TOIMINTAKULUT

Henkilöstökulut	29 173 730	15 099 117	51,52%	500 000	29 807 292	633 562
Palvelujen ostot	11 823 660	5 550 993	50,11%	700 000	11 777 615	-46 045
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	4 666 850	2 289 029	50,73%	300 000	4 812 181	145 331
Avustukset	1 326 600	751 680	49,98%	TA	1 326 600	0
Muut toimintakulut	1 204 710	529 272	52,40%	100 000	1 110 062	-94 648
	48 195 550	24 220 092			48 833 750	638 200

TOIMINTAKATE

-43 690 160

-20 929 276

-43 022 709

667 451

Verotulot

35 013 000

16 257 265

49,57%

Ennuste
6/26

34 471 000

-542 000

Valtionosuudet

16 232 400

8 090 814

50,13%

Päätös

16 181 680

-50 720

Rahoitustuotot ja -kulut

Korkotuotot

187 500

113 400

30,68%

TA

187 500

0

Muut rahoitustuotot

367 350

408 190

70,24%

TPE

420 000

52 650

Korkokulut

1 750 000

764 114

51,06%

250 000

1 746 503

-3 497

Muut rahoituskulut

58 500

8 201

12,45%

TA

58 500

0

49 991 750

24 097 354

49 455 177

-536 573

VIOSIKATE

6 301 590

3 168 077

6 432 468

130 878

Poistot ja arvonalentumiset

Suunnitelman mukaiset poistot

6 340 510

3 122 411

50,30%

200 000

6 407 576

67 066

Kertaluonteiset poistot

0

0

Satunnaiset tuotot ja kulut

0

Satunnaiset tuotot

0

Satunnaiset kulut

0

TILIKAUDEN TULOS

-38 920

45 667

24 892

63 812

Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)

92 810

38 226

50,30%

75 996

-16 814

Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)

0

0

0

0

Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)

60 000

0

25 000

TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ

113 890

83 893

125 888

11 998

Tulosennuste on laadittu toimintatuottojen ja -kulujen osalta kolmen edellisen vuoden (2023, 2024 ja 2025) kesäkuun lopun toteuma-asteeseen (Tot. %) suhteuttaen. Lisäksi jaksotus-sarakkeessa on huomioitu tiedossa olevat, huomioitavat tekijät.

Myyntituottojen jaksotuksessa on huomioitu mm. maahanmuuton korvausten etupainotteinen kertyminen.

Muissa toimintakuluista on vähennetty kesäkuulle kirjautuneet heinäkuun vuokratuotot sekä arvio mahdollisesti hyvinvointialueelle vuokrasopimusten allekirjoittamisen jälkeen palautettavista sote-rakennusten vuokrista.

Henkilöstömenojen jaksotuksessa on otettu huomioon myös loppuvuoden aikana palkkoihin tulevat sopimusko-



rotukset sivukuiluineen sekä arvio lomapalkkavelan määrästä 31.12.2026. Palvelujen ostoissa on huomioitu yhteistyö- ja hankintasopimusten kustannusten jälkipainotteinen kertyminen. Aineet, tarvikkeet ja tavarat -tiliryhmän jaksotuksessa on huomioitu budjettiin sisältyvät sote-rakennusten lämmitys- ja sähkökulut. Muissa toimintakuluissa on jaksotettu vuokrien kertymää sekä huomioitu tonttikampanjasta seuraavat myyntitappiot, joihin ei ole varauduttu talousarviossa ja jotka kirjautuvat tuloslaskelmaan takautuvasti.

Verotulot on huomioitu viimeisimmän veroennustekehikon mukaisena ja valtionosuudet valtionosuuspäätösten mukaisina. Korko- ja muut rahoitustuottojen ja -kulujen tilinpäätösennuste on arvioitu ajankohdan toteuman ja tulevien erien perusteella.

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat kolmen edellisen vuoden toteuma-asteesta johdettuun koko vuoden ennusteeseen sekä uusien kohteiden, kuten Kauppatien perusparannus, poistojen alkamiseen vasta jälkimmäisellä vuosipuoliskolla.

Tulosennusteeseen liittyy vielä monia epävarmuustekijöitä. Ennuste tarkentuu kuukausittain. Kesäkuun lopun tilanteen mukaan vuoden 2026 tulosennuste on lähes budjetoidun mukainen.



7. TYTÄRYHTIÖIDEN KATSAUKSET

Kauhavan Jäähalli Oy

Halli oli vuoden alkupuoliskolla auki tammikuusta maaliskuun loppuun, eli liikevaihtoa on kertynyt vain tältä n. 3 kk ajanjaksolta ja kuluja 6 kk ajalta. Tarkasteluaajan käyttötunnit vähenivät hieman viime vuodesta ollen nyt 480 tuntia.

Liikevaihtoa jäämaksuista kertyi 49 t€ euroa ja muusta toiminnasta 4 t€. Kaupungin pääoma-avustukset olivat 8 t€. Toiminnan kulut olivat tarkasteluvälillä 72 t€. Rahoituskulujen 7 t€, poistojen 15 t€ ja jaksotusten jälkeen tulos on tappiolla 18 t€.

Jäämaksut ja muut tulot eivät kata hoito- sekä rahoituskuluja. Joukkueiden vähentymisen myötä jäänvuokrauksen liikevaihto laskee edelleen ja energiakustannukset ovat kohonneet huomattavasti.

Yhtiö on ilmoittanut omistajalle tarpeen neuvotella halliyhtiön vaikeasta rahoitustilanteesta.

Yhtiö on saanut kaupungilta lyhytaikaista kassalainaa maksuvalmiutensa ylläpitämiseen.

Kauhavan Vesi Oy

Kauhavan Vesi Oy

Tarkastelujakso on ollut yhtiön toiminnan kannalta kiireinen tulevaisuuden investointien ja muiden hankkeiden valmistelun myötä. Näkymät loppuvuodelle ovat positiiviset ja nykyisen tiedon perusteella asetetut tavoitteet tullaan saavuttamaan kaikilta osin toimintavuoden aikana.

Pitkän aikavälin investointiohjelma etenee suunnitellusti.

Yhtiö on suunnitellut ja toteuttanut useita jätevesi- ja vesijohtoverkostojen uudisrakentamis- ja saneeraushankkeita toiminta-alueellaan. Kauhavan jätevesiverkoston saneerausta sujuttamalla on jatkettu keskusta-alueella. Kauppatien saneeraus on edennyt aikataulussa.

Laitospuolella on jatkettu suunnitelmien mukaisesti laitoksien saneerausta. Vesilaitoksien osalta on jatkettu saneeraus- ja uudistamissuunnittelua. Vuoden alkupuolella aloitettiin Alahärmän vesitornin rakennusteknisten korjausten urakointi. Vesitorni on otettu käyttöön uudelleen kesäkuussa. Urakka on edennyt aikataulussa ja valmistuneen Elokuussa kokonaisuudessaan.

Yhtiön ydinalueiden vedenjakelu- ja prosessitoimintojen tehostamiseen liittyvistä projekteista on jaksolla keskitetty verkostoihin liittyvään omaisuuden hallintaan. Yhtiöön on hankitun paikkatietojärjestelmän kehittäminen ja ominaisuuksien käyttöönotto jatkuu. Kauhavan Vesi Oy:n muiden vedenjakelun- ja prosessitoimintojen tehostamiseen liittyviä projekteja on jatkettu suunnitelmien mukaisesti.

Kauhavan Vesi Oy on tutkinut tehostetusti vedentuotantokaivojensa vedenlaatua Pöyhösenkankaalla sen jälkeen, kun epäily pohjavesialueen saastumisesta trikloorieteenillä havaittiin 2018. Marraskuussa 2025 saatiin talousvesiasetuksen hyväksymiä tuloksia trikloorieteeninpitoisuuksista. Huhtikuussa 2026 voitiin yhdessä terveys- ja ympäristöviranomaisen kanssa todeta, että kaivojen vesi on talousvesiasetuksen mukaista ja terveydelle vaaraton. Kaivot otettiin takaisin talousvesikäyttöön.



Kauhavan Vuokra-asunnot Oy

Vuokraustoiminnan liikevaihto oli tarkastelujaksolla 2,77 milj. euroa. Vuokria ei korotettu alkuvuoden aikana ja käyttöasteen keskiarvo on pysynyt tavoitellulla yli 90 prosentin tasolla. Liikevaihtoa on kertynyt talousarvion mukaisesti ja on edellisvuoteen verrattuna sama määrä.

Henkilöstökulut laskivat hieman edellisvuoteen verrattuna ja olivat 290 t€. Vakituisten henkilöstön määrässä ei tapahtunut muutoksia.

Kiinteistön muut hoitokulut ovat nousseet noin 30 t€ edellisvuoteen verrattuna ja ovat nyt 1,87 milj. €. Talousarvion verrattuna hoitokulut ovat 60 t€ suuremmat. Ylitys johtuu suurelta osin energiakustannusten noususta. Poistojen (288 t€), rahoituskulujen (356 t€) ja jaksotusten jälkeen tulos on noin 30 t€ alijäämäinen.

Asuntojen käyttöaste oli kesäkuun lopussa 91,9 %. Alueittain käyttöasteet olivat Alahärmässä 88,2 %, Kauhavalla 97,2 %, Korttesjärvellä 81,0 % ja Ylihärmässä 89,3 %. Loppuvuoden käyttöasteen näkymät ovat hieman laskevat, mutta vuoden keskiarvon arvioidaan pysyvän yli 90 prosentissa.

Aloitetuista rivitalokohteista alkuvuonna valmistui 4 uutta asunto-osaketta. Seuraavat 4 asuntoa ovat vielä valmistumassa syyskuun aikana. Uusia asuntokohteita on edelleen suunnitteilla ja niihin on valmius lähteä mukaan.

Kauhavan Yrityskiinteistöt Oy

Vuokraustoiminnan liikevaihtoa kertyi alkuvuonna tarkalleen talousarvion mukaisesti 1,23 milj.€. Yritystilasopimusten pääomavuokrat nousivat hieman korkokulujen nousun myötä ja normaalit indekseihin sidotut vuokrat ovat pysyvät lähes ennallaan.

Kiinteistön hoitokulut kasvoivat noin 18 t€ ollen nyt 377 t€. Rahoituskulujen 289 t€, poistojen 622 t€ sekä jaksotusten jälkeen tulos on tappiolla noin 50 t€.

Tilojen käyttöaste on laskenut alle 90 prosentin ja oli kesäkuun lopussa 88,4 prosenttia. Vajaakäyttö kohdistuu tavanomaisen vuokrauksen tiloihin, joissa samassa rakennuksessa toimii useita vuokralaisia. Suurimmat haasteet ovat liittyneet uusien vuokralaisten löytämiseen Kankaantie 563 ja Viitaväylä 11 halleihin.

Alkuvuonna Kuparikuja 8 vuokralainen lunasti hallin itselleen ennen aikaisesta. Toimitilat oli rakennettu vuonna 2013 solmitun yritystilasopimuksen mukaisesti ja sopimukseen sisältyi lunastusoikeus vuokra-aikana.

Leipomonkuja 8 sijaitseva elintarviketeollisuudelle rakennettu halli on tällä hetkellä tyhjiään. Vuokralainen kuitenkin hoitaa vuokranmaksuvelvoitteensa yritystilasopimuksen mukaisesti.

Uusin yritystilasopimus koskee lannoitetehtaan varaston rakentamista Ylihärmään. Hankkeen rakentaminen aloitetaan tulevan syksyn aikana.

Kauhavan Hyvinvointikeskus Oy

Yhtiön liikevaihto koostuu investoinnin takaisinmaksuun perustuvasta pääomavuokrasta ja todellisiin ylläpito-kustannuksiin perustuvasta hoitovuokrasta. Vuokraustoiminnan liikevaihto tarkasteluvälillä oli 808 t€. Kiinteistön ylläpidon hoitokulut ja henkilöstökulut olivat yhteensä 392 t€. Rahoituskulujen 153 t€, poistojen 299 t€ ja jaksotuserien jälkeen tulos on tarkasteluhetkellä noin 21 t€.



Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueen kanssa on sovittu tontin myymisestä tai vuokraamisesta 60-paikkaisen van-
husten asumisyksikön rakennuspaikaksi. Rakennus sijoittuu tontin pohjoisnurkkaan. Rakentamisen yhteydessä
alueelta poistuu 80 henkilökunnan lämmitystolpallista autopaikkaa. Näiden korvaamiseksi tontin kaakkoiskul-
maan on parhaillaan rakenteilla 40 uutta autopaikkaa.

Alkuvuonna hyvinvointikeskuksen sisätiloissa laajennettiin tauko- ja pukutiloja. Lisäksi tilauksessa on ilmanvaihtokoneiden kuivaustoimintojen rakentaminen.

Kiinteistö Oy Säästökeskus

Yhtiön varsinainen toiminta on päättynyt, sen omistama rakennus on purettu ja tontti myyty kaupungille.

Kaupunginhallituksen antaman konserniohjeistuksen mukaisesti yhtiö sulautetaan Kauhavan Vesi Oy:öön. Pro-
sessi on käynnistynyt alkukesästä. Sulautuminen on tarkoitus toteuttaa vuoden 2026 loppuun mennessä.

Suomen Yrittäjäopisto Oy

SUOMEN YRITTÄJÄOPISTO OY:N PUOLIVUOTISKATSAUS 1-6/2026

Suomen Yrittäjäopisto on valtakunnallisesti toimiva ammatillinen aikuiskouluttaja, aktiivinen toimija yhteiskun-
nassa ja yrittäjyyden kulttuurin edistäjä. Tuotamme työelämätarpeisiin vastaavaa koulutusta, jolla vahvistetaan
kestävää osaamista. Yrittäjämäinen toimintatapa näkyy asiakastyössämme ja työyhteisössämme. Valtakunnalli-
nen toimintamme tukee alueellista ja omistajakuntiemme kehittämistä.

Toimintaympäristö

Ammatillista koulutusta koskevia järjestämisluvut, lainsäädäntö ja rahoitusperusteet muuttuivat vuoden alusta.
Ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kehittämiseksi käynnistyneen kokeilun tavoitteena on kehittää
ammatillisen koulutuksen vaikuttavuutta ja laatua sekä lisätä koulutuksen järjestäjän, hallinnon ja alueellisen
työelämän vuoropuhelua ja mahdollistaa yhteisen tilannekuvan luominen. Kokeilu toteutetaan 1.1.2026–
31.12.2033 välisenä aikana. Suomen Yrittäjäopisto valittiin mukaan kokeiluun ja allekirjoitimme Opetus- ja kult-
tuuriministeriön kanssa toiminnanohjauksen sopimuksen 21.4.2026. OKM:n myönsi meille harkinnanvaraista
rahoitusta nelivuotiselle strategiakaudelle 398.000 € oppimisympäristöjen ja opetusmenetelmien kehittämiseen.
Opiskelijavuosien määrään emme saaneet lisäystä. Sopimuksemme keskeisimmät strategiset päätavoitteet ovat:

- Ammatillisen koulutuksen vaikuttavuuden varmistaminen
- Yrittäjyyden edistäminen ja yrittäjyyskoulutuksen saavutettavuuden varmistaminen
- Työvoimakoulutuksen vaikuttavuuden vahvistaminen kohderyhmälähtöisillä, joustavilla ja kysyntälähtöi-
sillä toteutusmalleilla
- Oppimisympäristöjen ja opetusmenetelmien kehittäminen teknologisten ratkaisujen, digitaalisuuden
sekä adaptiivisuuden avulla.

Suomen Yrittäjäopiston osakkuusyhtiö Omnia Education Partnerships Oy tekee ammatillista koulutusvientiä. Ti-
lauskoulutusta koskeva uusi lainsäädäntö tuli voimaan 1.8.2026. Uudistus vaati muutoksia nykyisiin koulutusten
järjestämiseen käytäntöihin. Koulutusvienti on ollut erittäin haastavassa tilanteessa erityisesti Ukrainan sodan
sekä Lähi-idässä olevien levottomuuksien vuoksi.

Ammatillisten aikuiskoulutuskeskusten työehtosopimuskaudet ovat voimassa ja TES:n palkkaratkaisuissa on tälle
vuodelle 1.7.2026 alkaen sovittu 2,03 %:n yleiskorotus sekä 0,87 % korotus paikallisena eränä kuukauden palkka-
summasta. Hallinto- ja tukipalveluiden henkilöille jaettavasta paikallisesta erästä 0,47 % käytettiin sopimuksen
mukaisesti taulukkopalkkojen nostamiseen. Paikalliset erät jaettiin paikallisesti työnantajan päättämällä tavalla



työn vaatavuuden ja /tai työssä suoriutumisen perusteella.

Kaupallinen toiminta on keskeinen osa palveluitamme. Olemme jo parin vuoden ajan panostaneet voimakkaasti hanketoimintaan ja yhteistyöhön työllisyysalueiden kanssa. Hanketoimintamme on ollut mukavasti kasvussa ja työllisyysalueiden tarjouspyynnöt hankinnat ovat alkuvuoden aikana hieman lisääntyneet. Jatkuvan palvelukeskuksen koulutusten tarjouspyynnöistä käydään todella kovaa kilpailua, koska julkiselta sektorilta on leikattu voimakkaasti määrärahoja. Joka tapauksessa julkisten palveluiden suuret muutokset ovat vaikuttaneet myös meidän toimintaamme.

Toimintaedellytykset

Valtionosuusrahoitus

Valtion talous on haastavassa tilanteessa, mikä näkyy eri toimintojen valtionosuuksien leikkauksina sekä rakenteellisina uudistuksina. Vuoden 2026 OKM:n varsinainen suoritepäätös on uudistuneen lainsäädännön mukainen, jossa määritellään koulutuksen järjestäjän laskennallinen perusrahoituksen suuruus. Suomen Yrittäjäopistolle on vahvistettu 594 opiskelijavuoden enimmäismäärä, niiden opiskelijoiden osalta, jotka eivät ole oppivelvollisuuslain (1214/2020) 16 §:n nojalla oikeutettuja maksuttomaan koulutukseen. Maksuttomaan opetukseen oikeutettujen opiskelijavuosimäärä on 1. Työvoimakoulutukseen ei enää uuden lain mukaisesti määritellä erikseen opiskelijavuosia, vaan koulutuksen järjestäjä päättää niiden kohdistamisesta. Varsinainen valtionosuusrahoituksemme on kokonaisuudessaan 6.187.693 euroa sekä 287.175 € arvonlisäverokorvausta. Suomen Yrittäjäopiston laskennallinen rahoitusleikkaus oli - 25 opiskelijavuotta, joka vähensi vuoden 2026 rahoitustamme - 259.234 € (-4 %). Toiminnanohjauksen kokeilun projektiin toteuttamiseen ja toimenpiteisiin saimme harkinnanvaraista rahoitusta yhteensä 223.600 €.

Työyhteisö

Jokavuotisen työyhteisökyselyn tulokset antavat kuvan hyvinvoivasta henkilöstöstä ja työyhteisöstä. Henkilöstön hyvinvointiin on panostettu määrätietoisesti ja suunnitelmallisesti. Henkilöstö on osaavaa, sitoutunutta ja innostunutta, mutta suurelta osin ikääntyvää. Työeläkeyhtiö ELO toteuttaa vuosittain työyhteisökyselyn työyhteisössä. Kysely toteutettiin toukokuussa 2026. Kyselyn tulokset antavat kuvan hyvinvoivasta henkilöstöstä ja työyhteisöstä. Kokonaiskeskiarvo kyselyssä asteikolla 1–5 oli 4,41 (4,42 vuonna 2025). Työkyky koettiin hyväksi (8,61/10) ja stressitaso keskimääräiseksi (2,47/5). Sitoutuminen työnantajaan oli erittäin hyvällä tasolla, eNPS 75 (koulutustoimialalla keskimäärin 4).

Laatujärjestelmä

Laatujärjestelmämme ulkoinen auditointi suoritettiin DNV:n toimesta, jonka kohteena oli ISO 9001:2015 -standardin mukainen johtamisjärjestelmä. Auditointi on suoritettu ja tulokset osoittavat, että johtamisjärjestelmämme toimii tehokkaasti ja täyttää ISO 9001 -standardin vaatimukset. Poikkeamia ei havaittu ja arvosanat painopistealueista olivat: 5/5 Päivittäisjohtaminen ja esihenkilötyö sekä 4/5 Strategian toiminnallistaminen avaintavoitteiden ja -tulosten (OKR) avulla. Erityisenä vahvuutena nousivat esiin laadukas esimiestyö ja avoin vuorovaikutus strategian systemaattinen jalkautus OKR-mallilla ja toimivat prosessit (mm. sisäiset auditoinnit, riskienhallinta ja jatkuva parantaminen)! Lisäksi kehitys näkyy mm. koulutuksen, hankehallinnan ja digitaalisten toimintatapojen vakiintumisessa. Auditoinnissa tunnistettiin vain muutamia "havaintoja", jotka liittyvät lähinnä toimintatapojen selkeyttämiseen jatkokehityksenä.

Luottamus & Maine 2026- tutkimus

Suomen Yrittäjäopiston maine vahvalla tasolla



Tuore Luottamus & Maine 2026 -tutkimus osoittaa, että Suomen Yrittäjäopiston maine on säilynyt hyvällä ja vakaalla tasolla suuressa yleisössä. Suomen Yrittäjäopiston kokonaismaine on tutkimuksen mukaan 3,58, mikä on hyvä tulos ja kertoo vahvasta luottamuksesta organisaatiotamme kohtaan. Vertailussa olemme myös ammatillisen koulutuksen järjestäjien joukossa selvästi keskitason yläpuolella kaikilla mitatuilla osa-alueilla. Sijoitumme kilpailijoihin nähden hyvin ja sidosryhmätukemme on hyvällä tasolla. Suomen Yrittäjäopiston vahvimmat maineen osa-alueet ovat johto, hallinto ja vuorovaikutus. Hyvä maine ei ole vain mielikuva, vaan se näkyy suoraan luottamuksena, suositteluhalukkuutena ja haluna tehdä yhteistyötä kanssamme.

Koulutustoiminta 2026

Tutkintokoulutusten vetovoima on edelleen ollut alkuvuoden osalta kokonaisuudessaan hyvä. Ammatillisen koulutuksen tulosten seurantakausi muuttui lakiuudistuksen myötä ja uusi seurantakausi päättyi 30.6.2026. Saavutimme meidän opiskelijavuositavoitteemme ja tutkinnosta ja tutkinnon osista kertyvät osaamispisteet täysimääräisesti. Kaikissa koulutustiimeissä on tehty erittäin hyvää työtä. Olemme tehneet myös toiminnanohjauksen keiluun liittyviä uusia avauksia. Olemme käynnistäneet englanninkielistä yrittäjyyskoulutusta ja olemme avaamassa nuorten viljelijöiden aloitustukeen oikeuttavan koulutusohjelman. Kehitämme voimakkaasti koulutustemme oppimisympäristöjä ja digitaalisuutta. Lisäksi käynnissä on useita yhteistyöneuvotteluja eri koulutusmahdollisuuksista sekä yhteistyöstä.

Kaupallinen toiminta

Hanketoimintamme on ollut kasvussa. Tällä hetkellä on käynnissä 30 kehittämishanketta. Olemme panostaneet hankeosaamisen kasvattamiseen ja meillä onkin hyvä maine hanketoimijana. Olemme rakentaneet systemaattisesti työllisyysalueyhteistyötä sekä omassa maakunnassa että laajemmin. Olemme nyt pääsemässä usealle työllisyysalueelle toteuttamaan yksilöllistä palvelua tuottavia ohjelmia. Lisäksi saimme toteutettavaksi Turun alueelle merkittävän nelivuotisen yrittäjyyskoulutusohjelman. Olemme lisänneet resurssejamme ja panostaneet merkittävästi myös myyntimme kehittämiseen. Kaupallisen toiminnan kasvattamisella pyrimme korvaamaan tutkintokoulutuksen valtionosuusrahoituksen leikkauksia.

Taloustiedot 6/2026

Keskeiset talouden tunnusluvut 6/2026 (Tabella 14.8.2026):

Omavaraisuusaste %	81,25 %
Quick ratio	2,3
Rahat ja pankkisaamiset:	1.850.017 €
Oma pääoma:	7.426.506 €





Osavuositarkastus 1 -6 / 2026

Ajettu: 14.8.2026 12.52.59	Toteuma 01-06/2026	Budjetti 01-06/2026	ERO %	Toteuma 01-06/2025	Ennuste 2026	Budjetti 2026
OPH Valtionosuus	3 093 846	3 100 000	-0,2	3 223 452	6 352 718	6 200 000
Strategia- ja rahoitus	33 479	30 000	11,6	12 727	63 479	60 000
OPH Valtionavustukset ja Jotpa	141 441	67 500	109,5	65 573	208 941	135 000
Työllisyysaluehankinnat	89 887	75 000	19,8	28 281	164 887	150 000
OPSO koulutukset	48 910	62 865	-22,2	127 341	86 044	100 000
Hankkeet	704 198	658 667	6,9	537 815	1 310 531	1 265 000
Kurssi- ja osallistumismaksut	90 859	87 911	3,4	111 898	152 948	150 000
Muut myynnit, verkkokauppa	40 828	30 766	32,7	35 256	60 062	50 000
Muut myynnit, muutosturva	59 034	54 173	9,0	57 818	134 861	130 000
Muut myynnit, palvelut ja konsultointi	5 800	50 250	-88,5	18 115	56 050	100 500
Muut myynnit ja satunnaiset tuotot	130 468	44 869	190,8	105 959	190 098	104 500
TULOT YHTEENSÄ	4 438 749	4 262 002	4,1	4 324 235	8 780 619	8 445 000
Ostot tilikauden aikana	-53 810	-79 250	32,1	-72 171	-124 560	-150 000
Ulkopuoliset palvelut	-144 365	-136 625	-5,7	-94 017	-257 740	-250 000
Ostot yhteensä	-198 175	-215 875	8,2	-166 188	-382 300	-400 000
Palkat ja palkkiot	-2 881 241	-2 790 466	-3,3	-2 543 069	-5 743 392	-5 652 617
Eläkekulut	-494 946	-488 694	-1,3	-440 434	-995 460	-989 207
Muut henkilösivukulut	-100 650	-83 722	-20,2	-79 901	-186 507	-169 579
Henkilösivukulut						
Henkilöstökulut	-3 476 837	-3 362 882	-3,4	-3 063 404	-6 925 358	-6 811 403
Lomapalkkavaraukset	-94 000	-384 500	75,6	-381 563	279 903	-10 597
Henkilöstökulut yhteensä	-3 570 837	-3 747 382	4,7	-3 444 967	-6 645 455	-6 822 000
Poistot ja arvonalentumiset	-6 922	-6 950	0,4	-8 723	-12 973	-13 000
Vuokrat	-213 444	-213 731	0,1	-198 939	-424 712	-425 000
Toimitilojen muut kulut	-14 884	-17 066	12,8	-14 622	-32 818	-35 000
Kehitystoiminta ja markkinointi	-163 020	-99 089	-64,5	-110 718	-288 931	-225 000
Matkakulut	-119 639	-107 739	-11,0	-107 579	-236 900	-225 000
Muut liikekulut	-344 208	-306 667	-12,2	-311 263	-637 540	-600 000
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-855 194	-744 292	-14,9	-743 120	-1 620 902	-1 510 000
LIIVEVOITTO/-TAPPIO	-192 380	-452 497	57,5	-38 763	118 990	-300 000
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista						
Korko- ja rahoitustuotot	368 719	150 000	145,8	1 450	358 412	300 000
Korko- ja rahoituskulut					-3 000	-3 000
ALV-kompensatio	-9 463	3 397	-378,6	-10 963	-9 859	3 000
Tuloverot	-7 263				-7 263	
Muut erät (korot, verot jne.) yhteensä	351 993	153 397	129,5	-9 513	338 290	300 000
TILIKAUDEN TULOS	159 613	-299 100	153,4	-48 276	457 279	0
Myynti (ei VOS)	1 344 903	1 162 002	15,7	1 100 783	2 427 901	2 245 000
Menot yhteensä	-4 638 392	-4 714 499	1,6	-4 362 998	-8 671 893	-8 748 000
Henkilöstökulut €	-3 570 837	-3 747 382	4,7	-3 444 967	-6 645 455	-6 822 000
Ulkopuoliset palvelut	-144 365	-136 625	-5,7	-94 017	-257 740	-250 000

Ensimmäisen vuosipuoliskon kokonaistuotot olivat 4.438.749 € ja tilikauden tulos 159.613 € (Tabella 14.8.2026). Valtionosuusrahoituksemme nousee tänä vuonna toiminnanohjauksen kokeiluun myönnettyjen harkinnanvaraisen rahoituksen myötä 223.600 €. Kaupallinen koulutustoimintamme on ponnisteluiden avulla kehittynyt positiivisesti alkuvuoden aikana. Erityisesti hankkeiden osuuden kasvu on erittäin hyvä, vaikka se ei kaikilta osin vielä näy tuloslaskelmassa. Samalla tavoin olemme saaneet erittäin tärkeitä onnistumisia työllisyysalueiden hankinnoissa.



Toiminnan kustannukset ovat hyvin ennakkoidulla tasolla. Täsmällistä vertailua hieman hankaloittaa lomarahojen maksun siirtyminen heinäkuun puolivälistä kesäkuun loppuun. Tämä siirto on työehtosopimusneuvotteluiden mukainen muutos. Muutos lisää kesäkuun palkkakuluja, mutta vastaavasti parantaa lomapalkkavarausta. Palkkakulut ovat käytännössä aivan budjetin mukaiset. Liiketoiminnan muut kulut ovat nousussa yleisen kustannusnousun myötä. Lisäksi toiminnan lisääntyvä sääntely pakottaa panostamaan esimerkiksi erilaisiin järjestelmiin ja lisensseihin.

Olimme budjetoineet vuodelle 2026 8,45 M€ kokonaistuotot sekä tilikaudelle nollatuloksen. Ensimmäisen vuosipuoliskon talouskehitys on toteutunut hieman ennakoitua paremmin. Ennusteiden suunta osoittaa, että voimme odottaa positiivista tilikaudentulosta myös koko vuoden osalta.

Arviot tulevasta kehityksestä

Valtion vuoden 2027 talousarviossa ei esitetä rahoitusleikkauksia ammatilliseen koulutukseen, vaan määräraha on jopa hieman kasvava indeksikorotuksen vaikutuksesta. Vuoden 2027 rahoitukseen vaikuttava seurantakausi päättyi 30.6.2026. Näiden seurantatulosten pohjalta Suomen Yrittäjäopiston perusrahoituksen osuus tulisi kasvamaan ensi vuodelle noin 2 %. Tämä edellyttää, ettei valtion budjettiin tehdä uusia leikkauspäätöksiä syksyn kehysriihessä. Vuoden 2028 ammatillisen koulutuksen valtionosuusrahoitukseen on ennustettu jopa – 10 % leikkausta.

Ammatillisen koulutuksen toimintaympäristön nopeiden muutosten vuoksi meillä on vuosittain tarvetta strategiseen tarkasteluun. OKM:n toiminnanohjauksen kokeiluun pääseminen tuo joustavuutta tutkintokoulutuksen suunnitteluun ja kohdentamiseen. Jatkamme kaupallisen toimintamme kehittämistä. Haasteita tulee riittämään lähitulevaisuudessa kaikilla koulutusalan toimijoilla.

Kauhavan Kaukolämpö Oy

Kauhavan Kaukolämpö Oy:n alkuvuoden (1–6/2026) liikevaihto oli noin 3,340 miljoonaa euroa, kun vastaavalla ajanjaksolla 2025 se oli noin 3,173 miljoonaa euroa. Alkuvuoden tulos kasvoi ollen noin 621.000 euroa (2025 noin 369.000 euroa). Liikevaihdon kasvu selittyy suurelta osin sillä, että 2025 alkuvuosi oli erittäin lämmin ja kuuluva vuosi taas tavanomaisempi. Tulosta vahvisti kasvanut energian myynti sekä vertailuvuoden kertaluontoiset kustannukset Korttesjärven laitospöjettiin liittöen. Alkuvuodelle osui myös kertaluontoinen myyntivoitto, jonka vaikutus oli noin 48.000 €. Toteutunut tulos vastaa hyvin budjetoitua.

Kotimaisten polttoaineiden osuus on pysynyt edelleen korkeana, noin 99 prosentin tuntumassa. Laitokset ovat toimineet normaalisti ja suunnittelemtomia lämmötoimituskatkoksia ei ole ollut. Kotimaisten polttoaineiden saatavuus on säilynyt hyvänä.

Yhtiön rahoitustilanne on ollut alkuvuoden riittävä ja mahdollistaa käynnissä olevien investointien läpiviennin loppuvuoden aikana. Mahdollisen uuden merkittävän asiakkaan kanssa käytävät neuvottelut voivat toteutuaan aiheuttaa uuden investointitarpeen, jota varten yhtiön tulee mahdollisesti hankkia lisärahoitusta.

Ylihärman uuden päätuotantolaitoksen rakennustyöt ovat käynnissä ja laitos on tarkoitus ottaa tuotantoon suunnitelman mukaisesti vuoden viimeisellä kvartaalilla. Hanke etenee ilman merkittäviä haasteita, ja tämänhetkisen arvion mukaan hankkeen kustannukset alittavat budjetin noin 150 000–200 000 eurolla.

Yhtiön vakituinen henkilöstö on pysynyt ennallaan.

Taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet ollaan vuoden osalta saavuttamassa.



Alkuvuoden investoinnit olivat noin 1,792 miljoonaa euroa, josta Ylihärmän keskeneräisen lämpökeskuksen osuus oli noin 1,772 miljoonaa euroa. Lisäksi pieniä investointeja on tehty muihin kaukolämpöverkostoihin.
