

## Kaupunkistrategia

Kaupunginhallitus 08.06.2026 § 107  
386/00.02.13/2025

### Valmistelija

Kaupunginjohtaja Vesa Rantala ja elinvoimajohtaja Juha-Martti Kuoppala  
2.6.2026

Kuntalain 14 §:n mukaan valtuusto päättää kuntastrategiasta. Kuntalain 37 §:n mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Strategiassa tulee ottaa huomioon: 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen; 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen; 3) kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet; 4) omistajapolitiikka; 5) henkilöstöpolitiikka; 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet; 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta. Kuntastrategian ottamisesta huomioon kunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa säädetään 110 §:ssä.

Kaupungin voimassa oleva strategia on hyväksytty 12.6.2023. Lain mukaan kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.

Kaupunkistrategian tarkistamisprosessi on edennyt kehittämistoimikunnan linjaamalla tavalla. Työn vaiheita ovat olleet strategiakonsultin kilpailuttamisen ja kehittämistoimikunnan työkokousten lisäksi:

- EVP-analyysi syyskuussa 2025,
- strategiakysely syys-lokakuussa 2025,
- sidosryhmien haastattelut syys-lokakuussa 2025,
- väestö- ja muuttoliikkeen analyysi marraskuussa 2025,
- valtuuston 1. strategiaseminaari 12.1.2026,
- kuntalais- ja sidosryhmäilta 15.1.2026,
- työyksikkökohtainen henkilöstön osallistaminen esimiesten johdolla, tammikuussa,
- valtuuston 2. strategiaseminaari 2.2.2026 ja
- Otakantaa.fi lausuntokierros huhti-toukokuussa.

Kaupunkistrategian rakennetta on tarkoituksella muokattu aiempaa selkeämmäksi ja tiiviimmäksi. Strategia keskittyy pitkän aikavälin suuntaan ja keskeisiin tavoitteisiin, kun taas tarkemmat toimenpiteet määritellään vuosittain kaupungin talousarviossa. Näin strategia toimii kaupungin kehittämisen pysyvänä suunnannäyttäjänä ja talousarvio mahdollistaa joustavan reagoinnin toimintaympäristön muutoksiin.

Uudistettu strategiarakenne tekee strategiasta aiempaa selkeämmän ja helpommin viestittävän kokonaisuuden. Samalla se vahvistaa yhteyttä strategian, talousarvion ja käytännön päätöksenteon välillä. Talousarvio toimii siten strategian toteuttamisen keskeisenä välineenä. Tämä mahdollistaa sen, että toimenpiteitä voidaan tarkentaa ja päivittää vuosittain ilman, että strategiaa tarvitsee muuttaa. Samalla strategiset tavoitteet säilyvät johdonmukaisina ja ohjaavat päätöksentekoa pitkällä aikavälillä.

Strategia määrittelee vision, arvot, strategiset painopisteet sekä keskeiset tavoitteet, jotka kuvaavat millaiseksi Kauhava haluaa kehittyä vuoteen 2040 mennessä.

Tavoitteita ovat esimerkiksi se, että Kauhava on parempi paikka yrityksille, tänne on helppo tulla ja juurtua ja kaupungissa on toimiva koulutuspolku sekä talous on kestäväällä pohjalla. Strategia korostaa perheystävällistä arkea, toimivia palveluja sekä avoimesti ja tehokkaasti toimivaa kaupunkiorganisaatiota. Strategia sisältää positiivisia yritys-, ihmis- ja lapsivaikutuksia.

Strategian visio on:

### **”PAREMPI KAUHAVA**

**Kaikille, jotka haluavat enemmän.”**

Arvot on kirjattu seuraavasti:

- Kaikki föllys
- Kirkkahalla pelillä
- Kunnan jäläki
- Kauhavalaaselle tehty

Painopistealueet ovat puolestaan seuraavat.

#### **Paree paikka**

- Parempi paikka yrityksille
- Helppo tulla
- Helppo juurtua

#### **Kersojen Kauhava**

- Perheiden arki toimii
- Turvallisin paikka kasvulle
- Erinomaiset harrastus- ja osallistumismahdollisuudet

#### **Palavelut pelaa**

- Itsemme parhaaksi
- Meidän koulutuspolut
- Palvelut jokaiselle

#### **Älyä ja maalaasjärkiä**

- Kestävä talous
- Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö
- Ääni kuuluu

Strategia oli lausuntokierroksella Otakantaa.fi -palvelussa huhti-toukokuun 2026 aikana. Vastaajia oli 35. Johtoryhmä ja kehittämistoimikunta on käsitellyt annetun palautteen ja muokannut strategialuonnosta.

Kehittämistoimikunta on 1.6.2026 käsitellyt kaupunkistrategian ja ehdottaa valtuustolle sen hyväksymistä.

Kaupunkistrategia liitteenä.

#### **Esittelijä**

Kaupunginjohtaja Vesa Rantala

#### **Päätösehdotus**

Kaupunginhallitus ehdottaa valtuustolle, että valtuusto hyväksyy liitteen mukaisen kaupunkistrategian.

**Päätös**

Kaupunginhallitus hyväksyi yksimielisesti kaupunginjohtajan ehdotuksen.

**Lisätietoja**

Kaupunginjohtaja Vesa Rantala, puh. 040 775 9075,  
elinvoimajohtaja Juha-Martti Kuoppala, puh. 040 553 0354,  
etunimi.sukunimi@kauhava.fi

---