

Konsernin tavoitteet

Kuntalaki korostaa valtuuston vahvaa asemaa ja kokonaisvastuuta toiminnasta ja taloudesta. Valtuusto vastaa strategisesta päätöksenteosta ja kuntakonsernin tavoitteiden asettamisesta, toiminnan ja talouden tasapainosta sekä toiminnan arvioinnista ja seurannan järjestämisestä. Kaupungin on omistajaohjauksella huolehdittava, että tytäryhteisön toiminnassa otetaan huomioon kuntakonsernin kokonaisuus.

Kauhavan kaupungin konserniohjeessa annetaan toimintaohjeet ja periaatteet Kauhava-konserniin kuuluville tytäryhteisöille ja soveltuvin osin kuntayhtymille ja osakkuusyhteisöille.

Kuntien taloudellista tilaa tarkastellaan konsernitasolla. Esimerkiksi erityisessä vaikeassa taloudellisessa tilanteessa olevien kuntien tarkastelu tehdään konsernin tunnuslukujen perusteella.

Kaupunkikonsernin talouden tasapainoon vaikuttaa merkittävästi myös tytäryhtiöiden toiminta. Tämän vuoksi tytäryhtiöiden toiminnan on oltava taloudellista ja tuloksen voitollista.

Kauhavan kaupunki asettaa koko kuntakonsernia koskien seuraavat tunnuslukutavoitteet:

Konsernille asetetut tavoitteet	TP2024	TA2025	TA2026	TS2027	TS2028
Konsernin vuosikate poistoista, %:a	142,8	yli 80	yli 80	yli 80	yli 100
Konsernin omavaraisuusaste, %:a	31,9	yli 30	yli 32	yli 32	yli 32
Konsernin lainat ja vuokravastuut, €/asukas	9716	alle 11000	alle 11000	alle 10800	alle 10800
Kuntakonsernin laskennallinen lainanhoitokate	0,9	yli 0,8	yli 0,8	yli 0,8	yli 0,8

Kaupunkikonsernin tunnuslukuihin vaikuttavat kaupungin oman ja sen tytäryhtiöiden toiminnan lisäksi myös kuntayhtymien toiminta jäsenkuntien omistusosuuden mukaisesti.

Tunnuslukutavoitteiden tarkoituksena on varmistaa konsernin talouden tasapaino.

Konsernille yhteisesti asetettujen tavoitteiden lisäksi asetetaan tytäryhtiöille seuraavat yhtiökohtaiset tavoitteet:

Kauhavan Vuokra-asunnot Oy:

Kauhavan Vuokra-asunnot Oy vastaa konsernin vuokra-asuntokannasta.

Yhtiön haasteena on vastata asuntokannan modernisointitarpeeseen. Järkevää on purkaa vanhentunutta asuntokantaa ja uudistaa sitä hankkimalla huoneistoja enenevässä määrin markkinaehtoisista kohteista. Kaupunki ja yhtiö käyvät vuosittain yhdessä läpi kaupunkistrategiaan kirjatut vuokra-asuntoyhtiön liittyvät tavoitteet.

Yhtiön taloudellinen kantokyky purkamisen ja uudiskohteiden hankkimiseen edellyttää kaupungilta yhtiön pääomittamista lähivuosina.

Yhtiölle asetetut tavoitteet koskevat myös Kauhavan Vuokra-asunnot Oy:n tytäryhtiötä As Oy Kauhavan Jokihovi ja As Oy Kauhavan Jokiniityntie 23.

Kauhavan Vuokra-asunnot Oy ostaa taloushallintopalvelut kaupungilta.

Taloudelliset tavoitteet:

- Tilikauden tulos:
 - Voitollinen.

- Yhtiöillä ei ole lakisääteistä velvollisuutta maksaa osinkoa kaupungille. Mahdolliset tuotot käytetään asuntokannan modernisointiin.
- Yhtiön vakavaraisuus paranee:
 - Omavaraisuusaste yli 12 %.
- Yhtiöiden maksuvalmius on hyvä:
 - Quick ratio –tunnusluvun tavoitearvo vähintään 0,2.
- Yhtiön tulo-rahoitus riittää lainoihin ja korvausinvestointeihin:
 - Rahoitustulos kattaa lainanhoitokulut.
- Vieraan pääoman määrä:
 - Enintään 500 euroa / vuokrattava m².

Toiminnalliset tavoitteet:

- Asukkailla on viihtyisä ja turvallinen asuinympäristö:
 - Asukastyytyväisyys
 - Asuntokannan modernisointi.
- Asuntokanta on monipuolinen
- Tilojen käyttöaste:
 - Käyttöaste yli 90 %.
- Yhtiö edistää asuntotuotantoa hankkimalla asuntoja alkavista kohteista:
 - Yhtiö voi ostaa enintään 40 prosenttia alkavien markkinaehtoisten kohteiden asunnoista
- Yhtiö tarjoaa asumispalveluita työperäisille maahanmuuttajille.

Kauhavan Yrityskiinteistöt Oy

Kauhavan Yrityskiinteistöt Oy on kaupungin alueen kattava yritystiloja hallinnoiva ja rakennuttava yhtiö. Yhtiö toteuttaa kaupungin omistajaohjauksen mukaiset kohteet.

Taloudelliset tavoitteet:

- Taloudellinen tulos:
 - Voitollinen.
 - Yhtiöillä ei ole osingonmaksuvelvollisuutta kaupungille.
- Yhtiön vakavaraisuus kehittyy:
 - Omavaraisuusaste pidetään vähintään vuoden 2025 lopun tasolla (yhtiölle hyväksytään tavanomaista alhaisempi omavaraisuusaste, koska yhtiö toteuttaa kaupungin edellyttämiä yritystilasopimuksia ilman kaupungin rahoitusosuutta).
 - Nettovelkaantuneisuusaste pienenee nykyisten vastuiden osalta.
- Yhtiön maksuvalmius on hyvä:
 - Quick ratio –tunnusluvun arvo on vähintään 0,3.
- Yhtiön tulo-rahoitus riittää lainoihin ja korvausinvestointeihin:
 - Rahoitustulos kattaa lainanhoitokulut.

Toiminnalliset tavoitteet:

- Tilat ovat vuokrattuina / käytössä mahdollisimman täysimääräisesti:
 - käyttöaste vähintään 90 % mahdollisesta enimmäisvuokratuotosta.
- Omistuksen siirto yrittäjälle / sijoittajalle on mahdollista.
- Kehittää vapaana olevia toimitiloja uusille yrittäjille.

Kauhavan Hyvinvointikeskus Oy

Kauhavan Hyvinvointikeskus Oy hallinnoi sosiaali- ja terveyspalvelujen käyttöön rakennettua hyvinvointikeskusrakennusta. Yhtiön omistamat tilat on vuokrattu Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueelle.

Yhtiöllä on valmiudet vastata E-P:n hyvinvointialueen muuttuviin tilatarpeisiin. Yhtiö voi myydä osan omistamastaan tontista hyvinvointialueen toimitilarampeelle.

Yhtiö ostaa taloushallintopalvelut Kauhavan kaupungilta.

Taloudelliset tavoitteet:

- Taloudellinen tulos:
 - Voitollinen.
 - Yhtiöllä ei ole osingonmaksuvelvollisuutta kaupungille.
- Yhtiön vakavaraisuus paranee:
 - Omavaraisuusaste paranee.
 - Nettovelkaantuneisuusaste pienenee.
- Yhtiön maksuvalmius on hyvä:
 - Quick ratio –tunnusluvun arvo on vähintään 0,3.
- Yhtiön tulo-rahoitus riittää lainoihin ja korvausinvestointeihin:
 - Rahoitustulos kattaa lainanhoitokulut.

Toiminnalliset tavoitteet:

- Tilat ovat vuokrattuina täysimääräisesti.
- Omistuksen myynti sijoittajalle on mahdollista.
- Aktiivinen yhteydenpito ja yhteistyö Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueen kanssa.

Kiinteistö Oy Kauhavan Säästökeskus

Kaupunki omistaa yhtiön osakekannasta 100 prosenttia.

Yhtiön omistama tontti myydään ja yhtiö sulautetaan kaupungin toiseen tytäryhtiöön. Yhtiön toiminta päättyy vuonna 2026.

Kauhavan Vesi Oy

Kauhavan Vesi Oy tuottaa talous- ja jätevesihuoltoa Kauhavan kaupungin asukkaille ja alueen teollisuudelle. Yhtiö tarjoaa alueelle korkealaatuista ja varmaa palvelutasoa. Toimintaa ohjaavat asiakaslähtöisyys, suunnitelmallisuus ja kestävä kehitys.

Toimintaympäristön ja toimialan muutokset ajavat yhtiötä kehittämään ja tehostamaan toimintaansa jatkuvasti. Viime vuosina on yhtiö erityisesti panostanut toimintavarmuuteen ja tätä työtä jatketaan edelleen.

Tulevan vuoden merkittävimmät investoinnit liittyvät talousvesihuollon toimintavarmuuden kehittämiseen ja verkostojen saneeraukseen. Investointien rahoittamiseen tarvitaan todennäköisesti kaupungin takaama, noin 2,0 miljoonan euron laina.

Yhtiön strategia päivitetään uuden kaupunkistrategian valmistuttua.

Yhtiö ostaa taloushallintopalvelut Kauhavan kaupungilta.

Taloudelliset tavoitteet:

- Taloudellinen tulos:
 - Voitollinen.
 - Tuottotavoite: 5 % sijoitetulle pääomalle
 - Yhtiö maksaa osinkoa 6 % sijoitetulle pääomalle.
- Yhtiön vakavaraisuus:
 - Omavaraisuusaste yli 20 %.

- Yhtiön tulo-rahoitus riittää lainoihin ja korvausinvestointeihin:
 - Rahoitustulos kattaa lainanhoitokulut.
- Yhtiön maksuvalmius on hyvä:
 - Quick ratio –tunnusluvun arvo on vähintään 1,0.
- Investoinnit:
 - Tavanomaiset, vuotuiset investoinnit rahoitetaan tulo-rahoituksella.
 - Merkittävät toiminnan laajennus-, laitos- yms. investoinnit voidaan rahoittaa lainalla.
 - Kaupunki ei osallistu yhtiön investointien rahoittamiseen.

Toiminnalliset tavoitteet:

- Toimintavarmuus:
 - yksittäisen vedenjakelukatkoksen enimmäispituus 12 tuntia.
- Veden laatu:
 - Talousvesi täyttää talousvesiasetuksen mukaiset terveysperusteiset sekä laatusuosituksen mukaiset laatuvaatimukset.
- Jätevedenpuhdistamojen toiminta:
 - Puhdistettu jätevesi täyttää viranomaisten ja lupaehtojen vaatimukset.
- Vuotovesien määrää vähennetään:
 - Jätevesiverkostoja saneerataan Kauhavan ja Voltin puhdistamojen käsittelypiirissä olevien verkostojen osalta vuotovesimäärän pienentämiseksi.
 - Mittari vuotovesikerroin, tavoitearvo 2.

Kauhavan Kaukolämpö Oy

Yhtiön strategia päivitetään uuden kaupunkistrategian valmistuttua.

Yhtiön vision mukaan: Kauhavan Kaukolämpö Oy on paikallinen, Suomen kannattavimpia ja energinen yhtiö. Yhtiö on arvostettu, arvokas ja luotettava kumppani energian tuottajana ja jakelijana. Yhtiö toimii edelläkävijänä tuotannon puhtaudessa, yhteistyössä, toimintamalleissa ja on yhteistyökumppanina haluttu.

Yhtiön strategiset päämäärät:

1. Yhtiön kilpailukyvyyn ja aseman parantaminen.
2. Toimintavarmuus, verkostojen kunto ja hyötysuhde ovat korkeita.
3. Yhtiöllä on palveluja.
4. Yhtiö on energiatehokkuuden edelläkävijä.
5. Talouden tunnusluvut ovat merkittävästi ja mitattavasti parantuneet vuoteen 2026 mennessä.
6. Yhtiö on houkutteleva työnantaja.
7. Yhtiöllä on tuloksiin tähtäävä toimintakulttuuri.
8. Kauhavan Kaukolämpö Oy:n yrityskuva on hyvä.
9. Kauhavan Kaukolämpö Oy on innovatiivinen edelläkävijä, aktiivinen ja luotettava yhteistyökumppani.

Ylihärman kiinteän polttoaineen laitoksen laajennus toteutetaan vuonna 2026. Hankkeen kustannusarvio on 5,3 miljoonaa euroa. Lisäksi vireillä on verkoston laajentamishanke, jonka kustannukset ovat noin miljoona euroa.

Yhtiön investointien arvioidaan olevan noin 6,3 miljoonaa euroa. Vuonna 2026 erääntyy kaupungin myöntämä 3,0 miljoonan euron kassalaina. Tämän sekä vuoden 2026 investointien rahoittamiseen yhtiö tulee ottamaan uutta lainaa noin 6,3 miljoonaa euroa. Yhtiö hakee kaupungilta omavelkaista takausta ao. lainaan.

Yhtiön on sertifioitu uusiutuvan energian tuottaja.

Yhtiö ostaa taloushallintopalvelut Kauhavan kaupungilta.

Taloudelliset tavoitteet:

- Taloudellinen tulos:
 - Voitollinen.
 - Tuottotavoite: 5 % sijoitetulle pääomalle
 - Yhtiö maksaa osinkoa 3 % sijoitetulle pääomalle.
- Yhtiön vakavaraisuus:
 - Omavaraisuusaste kasvaa vuodesta 2027 alkaen.
 - Nettovelkaantuneisuusaste pienenee vuodesta 2027 alkaen.
- Yhtiön maksuvalmius on hyvä:
 - Quick ratio –tunnusluvun arvo on 1,5 vuoteen 2027 mennessä.
- Yhtiön tulorahoitus riittää lainoihin ja korvausinvestointeihin:
 - Rahoitustulos kattaa lainanhoitokulut.
- Investoinnit:
 - Tavanomaiset, vuotuiset investoinnit rahoitetaan tulorahoituksella.
 - Merkittävät toiminnan laajennus-, laitos- yms. investoinnit voidaan rahoittaa lainalla.
 - Kaupunki ei osallistu yhtiön investointien rahoittamiseen.

Toiminnalliset tavoitteet:

- Tuotanto on ympäristöystävällistä:
 - Yhtiöllä on tarjota riittävästi omana tuotteenaan yrityksille sertifioitua kaukolämpöä
- Yhtiö tuottaa energian kilpailukykyiseen hintaan:
 - Kaukolämmön hintatilasto (energiateollisuus): alle erillistuotannon keskihinnan.
- Tuotannon korkea hyötysuhde säilytetään:
 - Lämmön talteenoton (savukaasujen ja hukkalämpöjen) osuus myynnistä 15 % vuoteen 2027 mennessä.
- Lämmönjakelun turvaaminen kaikissa olosuhteissa:
 - Toimitusvarmuus asiakasjakelujärjestelmässä 99,9 %
- Lämmöntuotanto on tehokasta:
 - Myytävän energian määrä/työntekijä: 14.000 MWh

Kauhavan Jäähalli Oy

Yhtiölle mahdollistetaan rahoituksellisesti 30.000 euron vaje, joka katetaan kaupungin lyhytaikaisella kassalainalla. Rahoitusvaje johtuu joukkueiden vähenemisestä, mikä pienentää merkittävästi yhtiön tulorahoitustasoa ja energia hinnan merkittävästä noususta.

Rakennuksen omistusvaihtoehdot ja toiminnan järjestämisvaihtoehdot selvitetään vuoden 2026 aikana.

Kaupunki omistaa 96,4 prosenttia yhtiön osakkeista.

Kauhavan Jäähalli Oy ostaa taloushallintopalvelut Kauhavan kaupungilta.

Taloudelliset tavoitteet

- Taloudellinen tulos:
 - vähintään nollatulos.
- Käyttötuntihinta:
 - hyväksytään korkeisiin käyttökustannuksiin perustuen hoitokustannukset alittava tuntihinta vuodelle 2026.

- Yhtiön vakavaraisuus vahvistuu:
 - Omavaraisuusaste vähintään 22 %.
- Yhtiön maksuvalmius on hyvä:
 - Quick ratio –tunnusluvun arvo vähintään 0,3.

Toiminnalliset tavoitteet:

- Käyttötunnit: vähintään 1100 tuntia.

Suomen Yrittäjäopisto Oy

Suomen Yrittäjäopisto on valtakunnallisesti toimiva ammatillinen aikuiskouluttaja, yrittäjyyden kulttuurin edistäjä ja aktiivinen toimija. Yrittäjäopisto tuottaa työelämätarpeisiin vastaavaa koulutusta, jolla vahvistetaan kestäväää osaamista. Yhtiön valtakunnallinen toiminta tukee alueellista ja omistajakuntien kehittämistyötä. Toiminnan vaikuttavuuden ja jatkuvuuden varmistaminen on Yrittäjäopiston strategian keskiössä. SYO toimii esimerkkinä hyvän työyhteisön rakentamisessa.

Ammatillisen koulutuksen toimintaympäristö on voimakkaassa muutoksessa. Ammatilliseen aikuiskoulutukseen on kohdistettu merkittäviä rahoitusleikkauksia, jotka ovat heikentäneet koulutuksen järjestäjien toimintaedellytyksiä. Lisäksi OKM on toteuttamassa toiminnanohjauksen kokeilun, jonka tavoitteena on selvittää, miten kokeilulla voitaisiin vahvistaa ammatillisen koulutuksen laatua, vaikuttavuutta ja saavutettavuutta.

Kauhavan kaupunki omistaa Suomen Yrittäjäopisto Oy:stä 75 prosenttia.

Taloudelliset tavoitteet

- Taloudellinen tulos:
 - Voitollinen.
- Yhtiön vakavaraisuus:
 - Omavaraisuusaste yli 50 %.
- Yhtiön maksuvalmius on hyvä:
 - Quick ratio – tunnusluvun arvo on vähintään 1,5.

Toiminnalliset tavoitteet

- Suomen Yrittäjäopiston päätoimipaikka ja hallinto sijaitsevat Kauhavalla
- Suomen Yrittäjäopisto on tunnettu valtakunnallinen yrittäjyyden ja työelämän kehittämisen uudistaja ja kumppani.
 - Johtava ammatillisten yrittäjyyden tutkintojen toteuttaja Suomessa
- Aktiivinen yhteistyö Kauhavan kaupungin kanssa.
 - Koulutusyhteistyö
 - Hanketoiminta
 - Alueen ammatillisen koulutuksen kehittäminen
- Yhteistyö työllisyyden edistämisessä työllisyysalueiden kanssa.
